



**INSPECTORATUL
ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI**

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI

Tel.: 0235/311928 / Fax: 0235/311715

E-mail: isjvaslui@isj.vs.edu.ro

Website: www.isj.vs.edu.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**

„Menirea firească a școlii nu e să dea învățătură, ci să deștepte cultivând destoinicirile intelectuale în inima copilului, trebuința de a învăța toată viața.” (Ioan Slavici)

PLAN MANAGERIAL

al Inspectoratului Școlar Județean Vaslui

AN ȘCOLAR 2016-2017

OBIECTIVE STRATEGICE IN CONFORMITATE CU STRATEGIA EDUCAȚIONALĂ A INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI

RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE	RESURSE CURRICULARE	RELAȚIILE CU COMUNITATEA
<p>I.1. Acoperirea necesarului de cadre didactice cu personal bine pregătit din punct de vedere profesional, în vederea asigurării unei educații de calitate pentru toți elevii și realizarea în condiții optime a descentralizării instituționale.</p> <p>I.2. Asigurarea dezvoltării profesionale a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic prin activități de formare actualizate și eficiente, bazate pe o analiză reală de nevoi.</p> <p>I.3. Dezvoltarea permanentă a competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ prin activități de formare și schimburi de bune practici.</p> <p>I.4. Școlarizarea tuturor elevilor facilitând accesul la educație pentru toate categoriile de vârstă, în vederea micșorării abandonului școlar și a neparticipării la educația permanentă.</p>	<p>II.1. Optimizarea și eficientizarea rețelei școlare în funcție de dinamica populației școlare și cerințele comunităților locale.</p> <p>II.2. Asigurarea finanțării în condițiile legii a unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat (cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul ISJ Vaslui).</p> <p>II.3. Stimularea și susținerea proiectelor și programelor pentru modernizarea bazei materiale și a infrastructurii școlilor.</p> <p>II.4. Reducerea numărului de unități școlare care nu îndeplinesc standardele obținerii autorizației sanitare de funcționare prin crearea de condiții optime cerute de legislația în vigoare.</p>	<p>III.1. Eficientizarea inspecției școlare cu accent pe activitate de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar.</p> <p>III.2. Creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității, prin aprofundarea Curriculum-ului Național și cel la decizia școlii.</p> <p>III.3. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific.</p> <p>III.4. Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic în concordanță cu cerințele pieței muncii la nivel local, național și european.</p>	<p>IV.1. Îmbunătățirea relațiilor instituției cu comunitatea, pe baza unor norme de conduită cu autoritățile locale și societatea civilă, în folosul beneficiarilor direcți-elevii.</p> <p>IV.2. Promovarea unei imagini pozitive a inspectoratului școlar în comunitate.</p> <p>IV.3. Creșterea și dezvoltarea dimensiunii europene a educației oferite de unitățile școlare din județul Vaslui, în vederea atingerii obiectivelor prevăzute de Strategia Europa 2020 și asumate de România ca Stat Membru al Uniunii Europene.</p>

I.RESURSE UMANE

OBIECTIVUL I.1.:Asigurarea încadrării cu personal bine pregătit în vederea creșterii accesului la educație de calitate a tuturor copiilor și asigurarea condițiilor necesare implementării descentralizării instituționale

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Creșterea procentului de cadre didactice calificate (în special, în mediul rural)

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Identificarea domeniilor deficitare în ceea ce privește încadrarea cu cadre didactice calificate	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru managementul resurselor umane;	Anual	- număr de domenii deficitare identificate
2.	Realizarea cadrului legislativ și a condițiilor derulării corecte a etapelor prevăzute în calendarul mișcării personalului didactic	Inspector școlar pentru managementul resurselor umane Inspector școlar pentru informatică Informatician IȘJ	Conform calendarului metodologiei mișcării personalului didactic	- număr de candidați pe etape - număr de contestații pe etape - număr de cadre didactice repartizate
3.	Stabilirea necesarului de posturi și catedre în funcție de dinamica populației școlare și a ieșirilor din sistem	Inspector școlar pentru managementul resurselor umane Directori unități de învățământ	Anual	- număr de posturi și catedre - număr de pensionări - număr de concedii fără plată și de maternitate

OBIECTIVUL I.2: Îmbunătățirea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: creșterea cu minim 10% a numărului de cadre didactice participante la cursurile de formare continuă, față de anul școlar 2015-2016

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Identificarea furnizorilor de programe de formare și dezvoltare (ONG, universități, CCD)	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane	Semestrial	- număr și calitate acorduri, parteneriate instituționale - număr de cadre didactice cuprinse în activități - număr de cadre didactice certificate
2.	Diversificarea ofertei de formare prin cursuri acreditate și finanțate prin alocarea unor noi fonduri CCD-ului de către IȘJ și fonduri nerambursabile europene	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane	Septembrie-octombrie 2016	- diversitatea tematicilor cursurilor de formare
3.	Monitorizarea conducerii unităților școlare privind întocmirea Planului instituțional de dezvoltare profesională și asigurarea resurselor financiare pentru finanțarea nevoilor de formare ale personalului	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Contabil șef	Conform graficului de monitorizare și control al IȘJ Vaslui	- număr de activități de monitorizare și control prevăzute - număr de Planuri instituționale de dezvoltare profesională verificate
4.	Acordarea de consultanță pentru inițierea, proiectarea și implementarea de către IȘJ, CCD, unități de învățământ a unor proiecte de mobilități KA1 - ERASMUS ⁺ pentru profesori	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Anul școlar 2016-2017	- număr de proiecte depuse la termenul din februarie 2016/ număr proiectelor aprobate - număr de proiecte aflate în derulare în anul școlar 2016-2017 - număr de școli consiliate
5.	Consilierea cadrelor didactice debutante prin activități de mentorat	Inspector școlar pentru educația permanentă Inspectori școlari	Anul școlar 2016-2017	- numărul cadrelor didactice consiliate
6.	Oferirea de consultanță în legătură cu examenul de definitivare în învățământ și cel de ocupare a posturilor didactice vacante/rezervate	Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane Inspector școlar pentru educația permanentă	Anul școlar 2016-2017	- numărul profesorilor consiliați

7.	Organizarea și desfășurarea în condiții optime a examenului de definitivare în învățământ	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari	Conform OMENCS nr.5223/19 septembrie 2016	- număr de cadre didactice înscrise
8.	Organizarea și desfășurarea în condiții optime a examenului de titularizare	Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane	Conform metodologiei - cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare în învățământul preuniversitar în anul școlar 2016-2017	- număr de cadre didactice înscrise
9.	Organizarea și desfășurarea selecției pentru ocuparea funcției de metodist	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari	Octombrie 2016	- procese verbale - procedura de selecție - număr de metodiști
10.	Planificarea, coordonarea și monitorizarea inspecțiilor curente și a inspecțiilor speciale pentru definitivarea în învățământ și acordarea gradelor didactice II și I.	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari	Conform planificării	- număr de inspecții
11.	Monitorizarea introducerii în bugetul școlilor de fonduri pentru formare continuă a cadrelor didactice	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Contabil șef	Anul școlar 2016-2017	- număr de școli cu buget prevăzut pentru formarea continuă

OBIECTIVUL I.3: Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ**INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: participarea tuturor directorilor la activități de formare (cursuri, ședințe periodice etc.)**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Organizarea de cursuri în domeniul managementului educațional în colaborare cu C.C.D., cu instituții de învățământ superior sau alți furnizori de educație	Inspector Școlar General Director CCD Inspectorul școlar pentru management instituțional Inspector pentru dezvoltarea resursei umane	2016-2017	- minim 35% dintre directori participanți la cursuri
2.	Organizarea unor stagii de formare a directorilor unităților de învățământ în domeniul cunoașterii și aplicării Normelor privind Sănătatea și Securitatea în Muncă precum și a Standardelor privind Controlul Managerial Intern	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru management Instituțional	Septembrie- octombrie 2016	- peste 95% dintre directori participanți la stagiile de formare conform listelor de prezență.
3.	Organizarea de ședințe periodice cu directorii unităților de învățământ în vederea dezbaterii actelor legislative adoptate și a modalităților de punere în aplicare a acestora	Inspector școlar pentru management instituțional Consilier Juridic	Anul școlar 2016-2017	- peste 95% dintre directori participanți la ședințe conform listelor de prezență
4.	Editarea periodică de buletine informative despre legislația specifică și trimiterea acestora pe email tuturor directorilor	Inspector Școlar General Adjunct Inspectorul școlar pentru management instituțional Consilier Juridic	Anul școlar 2016-2017	- numărul de buletine informative realizate
5.	Monitorizarea performanței manageriale a directorilor prin activitatea de inspecție școlară	Inspector Școlar General Inspectorul Școlar General Adjunct Inspectorul școlar pentru management Instituțional	Conform graficului de monitorizare	- rapoarte de inspecție

6.	Consilierea directorilor debutanți prin activități de mentorat	Inspector Școlar General Inspector Școlar pentru management instituțional Inspector școlar pentru educația permanentă	Anul școlar 2016-2017	- numărul directorilor consiliați
7.	Consilierea directorilor și a reprezentanților C.A. din unitățile de învățământ în vederea elaborării și/ sau revizuirii unui PDI/PAS realist și adaptat nevoilor și particularităților școlilor	Inspector Școlar pentru management instituțional Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anul școlar 2016-2017	- PDI-uri/PAS-uri afișate pe site-ul unităților de învățământ
8.	Facilitarea unui schimb de bune practici între directori pentru motivarea și antrenarea profesorilor pentru atingerea obiectivelor specifice și a țintelor strategice ale școlii	Inspector Școlar General Inspectorul Școlar General Adjunct Director CCD	Anul școlar 2016-2017	- cercurile pedagogice ale directorilor
9.	Consilierea directorilor și a reprezentanților C.A. din unitățile de învățământ în vederea reactualizării și validării Regulamentelor unităților de învățământ în conformitate cu ROFUIP 2016	Inspector Școlar pentru management instituțional	Septembrie-octombrie 2016	- regulamentele de funcționare ale unităților de învățământ afișate pe site-ul acestora

OBIECTIVUL I.4: Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul "A doua șansă"

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: scăderea ratei abandonului școlar cu minim 0,5% în anul școlar 2016-2017 față de anul școlar 2015-2016

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Efectuarea recensământului copiilor, evidența strictă a școlarizării și a mișcării elevilor, aplicarea corectă a programelor sociale pentru învățământ preșcolar, primar și gimnazial (lapte-corn, rechizite, Bani de liceu, burse sociale, Euro 200 etc.)	Inspector Școlar General Inspectori școlari Compartimentul rețea școlară, drepturi elevi	Anul școlar 2016-2017	- criteriile prevăzute de Legea 1/2011 cu completările și modificările intervenite - criteriile și prevederi ale Regulamentului de organizare

				și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar
2.	Propunerea rețelei școlare pentru anul 2017/2018 și fundamentarea cifrei de școlarizare	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Responsabil rețea școlară	Noiembrie 2016-Ianuarie 2017	- număr de clase propuse - număr de clase realizate - număr de unități școlare cu PJ - număr de unități școlare-structuri
3.	Încheierea acordului (contractului) de parteneriat școală-elevi-părinți prevăzut de ROFUIP și Legea1/2011	Inspector Școlar General Inspectorul Școlar pentru management instituțional Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- număr de acorduri de parteneriat semnate
4.	Monitorizarea aplicării, la nivelul unităților de învățământ, a măsurilor specifice pentru reducerea numărului de elevi neșcolarizați și scăderea ratei abandonului școlar (stimularea motivației învățării, relații mai bune cu familia, sprijinul autorităților locale și al unor asociații, organizații (poliție, biserică etc.)	Inspector Școlar General Director C.J.R.A.E. Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- număr de elevi neșcolarizați - număr de elevi cu abandon - număr de elevi recuperați - număr de elevi consiliați
5.	Extinderea numărului de școli cu clase cu frecvență redusă pentru clasele I-VIII și implementarea Programului “A doua șansă” pentru tineri și adulți Monitorizarea învățământului alternativ	Inspectorul Școlar General Inspector școlar pentru minorități naționale Inspector școlar pentru învățământ particular și alternative educaționale	Anul școlar 2016-2017	- număr de școli cu clase cu frecvență redusă - număr de tineri școlarizați - rezultate școlare - plan operațional
6.	Continuarea parteneriatului cu Poliția și Jandarmeria pentru efectuarea de controale în vederea depistării elevilor care absentează de la orele de curs	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Anul școlar 2016-2017	-numărul acțiunilor organizate
7.	Monitorizarea prin inspecții tematice a acțiunilor implementate de unitățile de învățământ pentru reducerea absenteismului și abandonului școlar	Inspector Școlar General Inspectori școlari pe sectoare	Conform graficului de inspecții	- numărul inspecțiilor tematice - rapoartele întocmite

8.	Monitorizarea și consilierea prin inspecție școlară a acțiunilor de valorificare a oportunităților de dezvoltare a competențelor de scris-citit, indiferent de disciplina predată, în vederea reducerii analfabetismului funcțional	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Anul școlar 2016-2017	- graficul de inspecție școlară - rapoartele de inspecție
9.	Susținerea inițiativelor privind acțiuni de promovare a lecturii (în cadrul unităților de învățământ, bibliotecilor, centrelor de documentare și informare, organizații non-guvernamentale)	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Director CCD Inspectori școlari	Anul școlar 2016-2017	- numărul activităților desfășurate - numărul instituțiilor implicate
10.	Diseminarea exemplelor de bune practici identificate în unitățile de învățământ în domeniul dezvoltării competențelor de lectură	Inspectori școlari Directori de unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- numărul activităților de diseminare
11.	Monitorizarea implementării de măsuri specifice integrării elevilor cu CES	Inspector Școlar General Inspectori școlari Director CJRAE	Anul școlar 2016-2017	- rapoarte de inspecție
12.	Monitorizarea implementării unor activități de sprijin pentru elevii care au unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate	Inspector Școlar General Inspectori școlari pe sectoare	Anul școlar 2016-2017	- rapoarte - numărul elevilor consiliați
13.	Monitorizarea utilizării în cadrul lecțiilor a unor strategii de predare-învățare-evaluare adecvate particularităților individuale ale elevilor	Inspectori școlari	Anul școlar 2016-2017	-rapoarte de inspecție
14.	Monitorizarea asigurării, la nivelul unităților de învățământ, a unei comunicări eficiente între elevi, profesori și părinți pentru motivarea elevilor	Inspectori școlari	Conform graficului de inspecții	- rapoarte de inspecții - proceduri de comunicare la nivelul unităților de învățământ
15.	Valorificarea oportunităților de finanțare prin POCU/alte programe de finanțare pentru stimularea prezenței la școală a elevilor și reducerea absenteismului, abandonului școlar.	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar proiecte educaționale Director CCD, CJRAE Directori unități de învățământ	Conform Apelurilor de propuneri de proiecte ale finanțatorilor	- număr de proiecte depuse/aprobate - număr de instituții participante - număr de beneficiari

II.RESURSE MATERIALE

OBIECTIVUL II.1: Eficientizarea rețelei școlare în concordanță cu dinamica populației școlare și cerințele comunității				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Asigurarea microbuzelor pentru transportul elevilor				
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Întocmirea unei baze de date privind nevoia construirii unor noi spații de învățământ, a reabilitării unor construcții existente și stabilirea priorităților privind realizarea acestor obiective	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Șef compartiment investiții Autorități locale Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- baza de date întocmită - lista de priorități întocmită
2.	Completarea lucrărilor cu investiții locale (garduri, magazii, trotuare, amenajări etc.)	Inspector Școlar General Șef compartiment investiții Autorități locale Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- criterii de urbanism - standarde igienico-sanitare și de securitate pentru clădiri
3.	Realizarea demersurilor legale în vederea derulării în continuare a programului de dotare a școlilor cu microbuze pentru transportul elevilor	Inspector Școlar General Autorități locale Reprezentanți ai Consiliului Județean Vaslui	Anul școlar 2016-2017	- trasee eficiente economic (indicatori tehnici de consum) - creșterea timpului afectat studiului (prin dispariția navetei pe jos)
4.	Menținerea unei relații strânse între IȘJ Vaslui și autoritățile locale prin organizarea de întâlniri periodice în vederea stabilirii unor soluții optime pentru școlarizarea elevilor și îmbunătățirea infrastructurii școlilor	Inspector Școlar General Șef compartiment investiții Autorități locale Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- hotărâri luate privind școlarizarea elevilor

OBIECTIVUL II.2:Modernizarea bazei materiale și a infrastructurii școlilor pe bază de proiecte și programe				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: creșterea sumelor alocate pentru îmbogățirea bazei materiale a unităților de învățământ, participarea tuturor liceelor eligibile la proiectul ROSE				
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Finalizarea conectării la internet de mare viteză a tuturor unităților de învățământ, accesulelevilor la calculatoare	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru informatică Informatician Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- rețele de internet de mare viteză în toate unitățile de învățământ din județ - calculatoare conectate la internet de mare viteză în cabinetele de informatică, bibliotecă, secretariat, contabilitate, cabinet director
2.	Achiziționarea de manuale școlare în număr suficient și repartizarea acestora unităților de învățământ	Inspector Școlar General Contabil șef Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- număr de manuale distribuite în școli
3.	Consiliere, sprijin, consultanță pentru achiziționarea de dotări prin programul ROSE al MENCȘ	Inspector Școlar proiecte educaționale Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- proiecte educaționale depuse în cadrul proiectului ROSE - număr și tip de dotări achiziționate
4.	Consiliere, sprijin, consultanță pentru pentru achiziționarea de dotări prin proiectele POCU	Inspector Școlar proiecte educaționale Directori unități de învățământ	Anul școlar 2016-2017	- număr de proiecte depuse/aprobate - număr de instituții participante - număr și tip de dotări achiziționate

OBIECTIVUL II.3: Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare – cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul IȘJ Vaslui

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: gestionarea eficientă a resurselor financiare de către fiecare unitate de învățământ

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Acordarea de consultanță în domeniul managementului financiar contabil și al resurselor umane directorilor de unități școlare.	Compartiment IȘJ salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane Inspector școlar pentru educația permanentă	2016-2017 (în cadrul întâlnirilor periodice cu directorii)	- număr de întâlniri desfășurate
2.	Monitorizarea unităților școlare în vederea încadrării în bugetul alocat pentru finanțarea de bază conform legislației în vigoare	Compartiment IȘJ salarizare, normare	Trimestrial Anual	- încadrarea unitatilor școlare în bugetul alocat pentru finanțarea de bază (conform dărilor de seamă contabile trimestriale și anuale)
3.	Monitorizarea unităților conexe și a celorlalte unități școlare cu personalitate juridică în vederea cheltuirii eficiente a fondurilor alocate de la bugetul de stat prin Inspectoratul Școlar	Inspector Școlar General Inspector Școlar pentru management instituțional Contabil șef	Trimestrial Anual	- încadrarea unităților conexe și a unităților școlare în bugetul alocat (conform rapoartelor de audit, dărilor de seamă contabile trimestriale și anuale, dărilor de seamă statistice)
4.	Asigurarea medierii relațiilor unităților de învățământ cu reprezentanții autorităților locale și județene, pentru optimizarea utilizării resurselor materiale și umane de care dispun școlile și raționalizarea raportului cost-eficiență în învățământ	Inspector Școlar General Inspector Școlar pentru management instituțional Inspectori școlari	Periodic	- număr de întâlniri de mediere

OBIECTIVUL II.4: Crearea de condiții în vederea reducerii numărului de unități școlare care nu îndeplinesc standardele obținerii autorizației sanitare de funcționare				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: creșterea, în anul școlar 2016-2017, cu minim 10%, a unităților de învățământ care îndeplinesc standardele obținerii autorizației sanitare de funcționare				
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Întocmirea bazei de date cu unitățile de învățământ care nu au autorizație sanitară de funcționare, cauzele care au determinat neacordarea autorizației, și modalitățile de remediere a acestor deficiențe	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru management instituțional Inspector școlar pentru educație permanentă	Octombrie- Noiembrie 2016	- baza de date realizată
2.	Susținerea demersurilor pentru alimentarea cu apă potabilă curentă a școlilor din mediul rural	Inspector Școlar General Șef compartiment investiții	Trimestrial	- indicatori pentru potabilitatea apei - fiabilitatea instalațiilor

III.RESURSE CURRICULARE

OBIECTIVUL III.1: Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor Regulamentului de inspecție școlară, cu accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ:				
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Întocmirea planurilor manageriale ale IȘJ Vaslui pe baza unei analize diagnostice, cu accent pe punctele slabe ale sistemului în vederea ameliorării situației educaționale	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru monitorizarea programelor	Octombrie 2016	- planurile manageriale - planurile operaționale

		privind accesul la educație Inspectori Școlari		
2.	Realizarea graficului de inspecție școlară cu respectarea periodicității evaluării unităților de învățământ de stat și particular și intervenția imediată în situații speciale	Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspector școlar pentru învățământ particular și alternative educaționale	Săptămânal	- graficul de inspecție școlară
3.	Creșterea calității inspecției școlare prin organizarea de activități de formare a inspectorilor/metodiștilor în specialitate, cunoașterea legislației școlare și a managementului educațional	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar cu dezvoltarea resursei umane Inspector școlar pentru educația permanentă Consilier juridic	Lunar	- numărul activităților de formare organizate
4.	Valorificarea activităților de inspecție școlară prin rapoartele semestriale și anuale, în realizarea diagnozei și a stării învățământului pe anul școlar, acordarea calificativelor anuale	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru management instituțional Inspectori școlari Echipa managerială a unităților de învățământ	Semestrial	- rapoartele semestriale și raportul anual - fișele de evaluare a directorilor - rapoarte scrise, note de control
5.	Activitate metodică centrată pe schimbul de idei, experiențe și bune practici, adaptarea la nevoile și resursele unităților de învățământ, la particularitățile elevilor.	Inspectori școlari	Anul școlar 2016-2017	- documentele de lucru ale profesorilor metodiști - rapoarte de inspecție

OBIECTIVUL III.2: Aprofundarea Curriculum-ului Național și Curriculum-ului la decizia școlii, creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea Educației Naționale

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: creșterea procentului de promovare la evaluarea națională și la examenul de bacalaureat cu cel puțin 5% față de anul școlar 2015-2016.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Respectarea planurilor de învățământ, asigurarea echilibrului între curriculumul nucleu și curriculumul local, descentralizarea și flexibilizarea deciziilor curriculare	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspector Școlar pentru învățământ tehnic și profesional Inspectori școlari	Semestrial	- oferta școlară a unităților de învățământ privind cursurile CDS și CDL
2.	Diseminarea curriculumului pentru școlile profesionale, elaborarea curriculumului de dezvoltare în parteneriat cu agenți economici, asigurarea pregătirii profesionale a elevilor	Inspector Școlar General Inspector Școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Semestrial	- oferte CDL
3.	Aplicarea sistemului de evaluare după standardele naționale în scopul creșterii procentelor de promovare la examenele finale	Inspectori școlari Directori unități de învățământ	Semestrial	- numărul sesiunilor de simulare a examenelor naționale - procent de promovare la simulări
4.	Organizarea și desfășurarea evaluărilor la clasele a II-a, a I-a și a VI-a	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Conform Metodologiilor de organizare a evaluărilor	- planuri operaționale
5.	Organizarea și desfășurarea simulărilor examenelor de evaluare națională și de bacalaureat la clasele a VIII-a, a XI-a și a XII-a	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Conform metodologiilor de organizare a simulărilor	- statistica notelor - procente de promovare

6.	<p>Organizarea și desfășurarea examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului liceal, nivel 4 de calificare</p> <p>Organizarea și desfășurarea examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului profesional cu durata de 3 ani, nivel 3 de calificare</p> <p>Organizarea și desfășurarea examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului postliceal, nivel 5</p>	<p>Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru învățământ tehnic și profesional</p>	<p>Conform graficului de desfășurare a examenelor de certificare a calificării profesionale a absolvenților din învățământul profesional și tehnic aprobat prin ordinul 5078 /31.aug. 2016</p>	<p>- procente de promovare</p>
7.	<p>Monitorizarea organizării ședințelor cu părinții elevilor claselor a VIII-a , a XI-a și a XII-a în scopul transmiterii informațiilor privind calendarul de desfășurare a evaluării naționale și a examenului de bacalaureat, programul de pregătire suplimentară stabilit la nivelul unităților de învățământ, organizarea simulărilor, discutarea rezultatelor la simulări și a stadiului de pregătire a elevilor</p>	<p>Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari</p>	<p>Conform graficului de monitorizare</p>	<p>- note de control, procese verbale de la inspecții și vizite tematice</p>
8.	<p>Asigurarea și monitorizarea unui program de pregătire suplimentară a elevilor, la disciplinele pentru evaluarea națională și examenul de bacalaureat</p>	<p>Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari Directori unități de învățământ</p>	<p>Conform planificărilor de la nivelul unităților de învățământ</p>	<p>- numărul școlilor în care se realizează pregătire suplimentară - numărul elevilor participanți</p>
9.	<p>Organizarea și desfășurarea examenelor de evaluare națională și de bacalaureat la clasele a VIII-a și a XII-a</p>	<p>Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari Directori unități de</p>	<p>Conform calendarului evaluării naționale și calendarului</p>	<p>- statistica notelor - procente de promovare</p>

		învățământ	examenului de bacalaureat național -2017	
10.	Monitorizarea unităților de învățământ în care, la sesiunea 2016, s-a înregistrat un procent de promovare sub 25% la examenele naționale (evaluare națională, bacalaureat)	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Conform graficului de monitorizare	- numărul activităților de monitorizare - rapoarte de inspecție
11.	Monitorizarea aplicării procedurii de stabilire a disciplinelor opționale prin CDS, în concordanță cu resursele existente, logistica, didactica și opțiunile elevilor în unitățile școlare	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari	Conform graficului de monitorizare și inspecții	- note de control, procese verbale de la inspecții și vizite tematice
12.	Activități de îndrumare și control pentru verificarea aplicării integrale și corecte a Planurilor-cadru elaborate și aprobate de MENCȘ	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari	Conform graficului de monitorizare și inspecții	- note de control, procese verbale de la inspecții și vizite tematice

OBIECTIVUL III.3: Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: creșterea cu cel puțin 5% a premiilor obținute la concursuri și olimpiade școlare, față de anul școlar 2015-2016

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Inițierea de concursuri locale și dezvoltarea celor existente organizate de unități din județ cu participare zonală sau națională	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct	Anual	- numărul concursurilor organizate la nivel local, regional, național

		Inspectori școlari		- numărul elevilor participanți - numărul premiilor obținute
2.	Organizarea și participarea elevilor la concursuri pe discipline la nivel regional, la olimpiade, concursuri pe meserii, competiții sportive individuale și pe echipe, concursuri cultural-artistice individuale și pe formații	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Lunar	- numărul elevilor participanți - numărul premiilor obținute
3.	Organizarea și desfășurarea Olimpiadei Național Științele Pământului	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Aprilie 2016	- numărul elevilor participanți - numărul premiilor obținute
4.	Organizarea și desfășurarea Olimpiadei Naționale de Limba Rusă	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Aprilie 2016	- numărul elevilor participanți - numărul premiilor obținute
5.	Actualizarea CAEJ pornind de la nevoile unităților de învățământ (concurs de proiecte locale și județene) și participarea cu proiecte în CAER/CAEN	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Noiembrie-decembrie 2016 Februarie-martie 2017	- număr de proiecte depuse/aprobate - număr de instituții implicate
6.	Organizarea activităților extrașcolare propuse de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice și I.Ș.J.	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Conform Calendarului MENCȘ și CAEJ	- numărul activităților extrașcolare organizate la nivel local, regional, național - numărul elevilor participanți - numărul premiilor obținute
7.	Organizarea unor activități pe bază de parteneriat cu Poliția, Jandarmeria, Centrul de Consiliere Antidrog, instituții culturale și religioase, ONG-uri, (dezbateri, activități artistice, sportive, de îngrijire a monumentelor, vizite tematice etc).	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Conform Planului de activități educative școlare și extrașcolare	- numărul activităților educative școlare și extrașcolare organizate
8.	Premierea olimpicilor și a profesorilor îndrumători, evidențierea profesorilor implicați activ în activitatea educativă școlară și extrașcolară, în parteneriat cu	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct	Iunie 2017	- numărul elevilor și profesorilor participanți - numărul premiilor acordate

	instituțiile locale (Consiliul Județean, Primărie etc.).	Autorități locale		
9.	Promovarea exemplelor de bună practică de la nivelul unităților de învățământ în ceea ce privește: -editarea de reviste școlare -activități de interes organizate în Săptămâna ”Școala Altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun” (prin selectarea acestora pentru competiția națională) -organizarea de activități educative școlare și extrașcolare în cadrul proiectelor locale, regionale, naționale, prin colaborarea cu diverse instituții locale.	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Anul școlar 2016-2017	- rapoarte de activități
10.	Monitorizarea organizării la nivelul fiecărei unități de învățământ a activităților de prevenire și combatere a absenteismului și violenței în mediul școlar, de prevenire a consumului de etnobotanice și droguri, traficului de ființe umane.	Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspectori școlari Directori unități de învățământ	Conform graficului de monitorizare	- numărul activităților organizate
11..	Monitorizarea și evaluarea activităților organizate de unitățile de învățământ în cadrul programului ”Școala Altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun”.	Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspectori școlari	Conform graficului de monitorizare	- numărul de vizite de monitorizare - note de control - raport de monitorizare
12.	Implementarea acțiunilor specifice programului ”Strategia Națională de Acțiune Comunitară”.	Inspector școlar pentru activități extrașcolare Director CJRAE	Conform planului de activități	- număr de participanți - număr de instituții implicate

OBIECTIVUL III.4:Asigurarea concordanței între dezvoltarea învățământului profesional și tehnic și cerințele pieței muncii la nivel local, național și european

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: corelarea planului de școlarizare pentru anul școlar 2017-2018 pentru învățământul profesional și tehnic cu prioritățile de dezvoltare preconizate în PLAI și PRAI

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
-----------------	---	-------------------------	------------------------	-----------------

1.	Implementarea de instrumente de orientare profesională a absolvenților de gimnaziul	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Director CJRAE	Lunar	- număr de elevi care au completat fișe cu opțiuni - raportul cu centralizarea opțiunilor elevilor
2.	Sprijinirea parteneriatelor pentru inovare dezvoltate de unitățile de IPT și partenerii sociali reprezentativi care pot contribui la formarea profesională de calitate, facilitarea comunicării între unitățile de învățământ, agenți economici, structurile administrației locale	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Lunar	- număr de activități derulate - număr de parteneriate încheiate - număr de solicitări calificare înaintate IȘJ
3.	Adaptarea programelor de învățământ CDL la nevoile și tendințele pieței muncii	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Septembrie 2016-mai 2017	- număr de CDL-uri avizate - număr de auxiliare elaborate
4.	Monitorizarea implementării mecanismelor de certificare a rezultatelor învățării și calificărilor	Inspector Școlar pentru învățământ profesional și tehnic Președinte CJEC	Conform graficului de desfășurare a monitorizării	- graficul de monitorizare - numărul activităților de monitorizare și constatări
5.	Monitorizarea inserției profesionale a absolvenților	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Conform graficului de desfășurare a monitorizării	- statisticile cu inserția absolvenților
6.	Fundamentarea planului de școlarizare pentru învățământul profesional și tehnic și prioritățile de dezvoltare preconizate în PLAI și PRAI pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor, ținând cont de caracteristicile comunității locale.	Inspector Școlar General Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Noiembrie 2016-Ianuarie 2017	- planul de școlarizare pentru anul școlar 2017-2018

IV.RELAȚIILE CU COMUNITATEA

OBIECTIVUL IV.1:Organizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ:Încheierea de parteneriate la nivel local				
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Stabilirea de relații cu organizații/instituții din comunitate prin acorduri, înțelegeri, întâlniri și activități comune	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspector Școlar pentru proiecte educaționale	Anual	- număr de parteneriate încheiate; - număr de proiecte aprobate/derulate - număr de beneficiari - număr de persoane implicate
2.	Deschiderea școlii spre comunitate cu sprijinul autorităților locale, a părinților, altor factori educativi, pe baza respectului reciproc	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori Școlari	Trimestrial	- număr de activități derulate - numărul participanților
3.	Monitorizarea, evaluarea și diseminarea rezultatelor și modelelor de bune practici ale parteneriatelor locale/naționale/europene/internaționale	Inspector Școlar General Inspector Școlar pentru proiecte educaționale Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrial	- graficul acțiunilor de monitorizare - numărul acțiunilor de monitorizare și rapoartelor de evaluare - numărul evenimentelor de diseminare organizate - număr de persoane participante - număr materiale informative distribuite

OBIECTIVUL IV.2: Promovarea imaginii inspectoratului școlar**INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: creșterea numărului de apariții în presa locală privind activitatea educațională din județul Vaslui**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Organizarea de evenimente media (conferințe de presă, participări la emisiuni TV, comunicate de presă), transmiterea periodică către mass-media a unor comunicate de presă care să reflecte activitatea ISJ Vaslui și starea învățământului vasluian	Inspector Școlar responsabil cu imaginea IȘJ	Săptămânal	- numărul evenimentelor organizate - număr de evenimente media la care se participă - număr de articole și comunicate publicate în presă
2.	Actualizarea site-ului IȘJ cu informații de interes public	Inspector Școlar General Inspectori Școlari Inspector Școlar responsabil cu imaginea Informatician	Zilnic	- număr de materiale publicate pe site - număr de accesări – site IȘJ Vaslui
3.	Organizarea de întâlniri de diseminare a proiectelor/ rezultatelor activităților/modelelor de bune practici ale IȘJ	Inspector Școlar General Inspector Școlar pentru proiecte educaționale Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Lunar	- număr de evenimente organizate - număr de participanți (persoane, instituții) - materialele prezentate
4.	Organizarea de activități tip „Ziua Porților Deschise”, târguri de oferte educaționale, expoziții cu lucrări ale cadrelor didactice și elevilor etc.	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori Școlari Inspector Școlar responsabil cu imaginea	Semestrial	- număr de târguri organizate - număr de expoziții organizate - număr de lucrări publicate

OBIECTIVUL IV.3: Dezvoltarea dimensiunii europene a educației oferite de unitățile școlare din județul Vaslui, în vederea atingerii obiectivelor asumate de România prin Strategia Europa 2020

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- **obținerea certificatului "Școală Europeană" de către școlile care participă la această competiție**
- **obținerea de premii la faza națională a Concursului "Made for Europe"**
- **implementarea de proiecte ERASMUS⁺ în cel puțin 25 de unități de învățământ**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE DE TIMP	EVALUARE
1.	Actiuni de informare (seminarii, simpozioane, Săptămâna Erasmus+, "Ziua Europei", "Ziua limbilor străine "Zilele Francofoniei" etc.) pentru promovarea conceptului de integrare europeană a învățământului prin intermediul programelor comunitare de educație și formare profesională	Inspector Școlar pentru proiecte educaționale Inspector Școlar pentru limbi moderne	Conform graficului stabilit	- număr de evenimente organizate - număr de participanți
2.	Consiliere / consultanță pentru găsirea de parteneri, elaborarea proiectelor, completarea dosarelor de candidatură, managementul de proiect (pentru școlile care au proiecte în derulare) în cadrul programelor comunitare (Erasmus+, FRDS, POCU, POR)	Inspector Școlar proiecte educaționale	Lunar	- număr de activități desfășurate - număr de proiecte depuse/aprobate
3.	Organizarea de cursuri de formare pe tema scrierii de propuneri de proiecte și a managementului proiectelor finanțate din fonduri europene	Inspector Școlar pentru proiecte educaționale Director CCD Vaslui	Înainte termenelor stabilite pentru depunerea proiectelor	- număr de evenimente organizate - număr de participanți
4.	Organizarea de activități de diseminare a exemplelor de bune practici în cadrul proiectelor europene în derulare, în rețeaua școlară din județul Vaslui (Erasmus+/KA1 și KA2, POCU)	Inspector Școlar pentru proiecte educaționale	Conform planurilor de diseminare ale proiectelor	- număr de activități organizate - număr de participanți - portofoliul activităților
5.	Implementarea proiectelor finanțate din fonduri europene, conform contractelor și planurilor de activități aprobate, atât la IȘJ, CCD cât și în unitățile școlare din subordine care au proiecte în derulare, fie ca beneficiari, fie ca parteneri	Inspector Școlar pentru proiecte educaționale	Conform planurilor de implementare ale proiectelor aprobate	- număr de proiecte în derulare - număr de activități organizate - numărul produselor finale și calitatea acestora

6.	Monitorizarea și evaluarea proiectelor finanțate din fonduri europene, conform contractelor și planurilor de activități aprobate, atât la IȘJ, CCD cât și în unitățile școlare din subordinea au proiecte în derulare, fie ca beneficiari, fie ca parteneri	Inspector Școlar pentru proiecte educaționale	Conform graficului de monitorizare	<ul style="list-style-type: none"> - număr de activități desfășurate - număr de participanți - instrumentele M&E elaborate
7.	Participarea unităților școlare din județ la concursuri și competiții naționale care valorizează activitatea și rezultatele proiectelor de cooperare europeană (Made for Europe, Școala Europeană)	Inspector Școlar pentru proiecte educaționale	Conform calendarului MENCȘ	<ul style="list-style-type: none"> - număr de participanți (elevi, profesori) - număr de portofolii depuse pentru competiția ”Școala Europeană” - număr de certificate obținute - număr de premii obținute la nivel județean/național

Inspector Școlar General,
Prof. Gabriela Plăcintă

Inspector Școlar General Adjunct,
Prof. Ana-Cristiana Botan