



**INSPECTORATUL
ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI**

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI

Tel.: 0235/311.928 // Fax: 0235/311.715

E-mail: isjvaslui@isj.vs.edu.ro

Website: www.isj.vs.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

APROBAT

în Consiliul de Administrație
al I.S.J. Vaslui din 06.10.2021

Inspector școlar general,

prof. Mustățâ Elena



AVIZAT

Inspector școlar general adjuncț,

prof. Cătănescu Mariana – Elisabeta

PLAN MANAGERIAL

Domeniul Management instituțional

AN ȘCOLAR 2021 - 2022

Cadru legislativ

- ❖ Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ Legea nr. 185/2020 pentru modificarea și completarea Legii Educației Naționale nr. 1/2011;
- ❖ Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat prin ordin de ministru nr. 5447/30.08.2020;
- ❖ ORDIN comun al Ministerului Educației și al Ministerului Sănătății nr. 5349/2041 din 06.10.2021 pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2.
- ❖ ORDIN Nr. 3243/2021 din 5 februarie 2021 privind structura anului școlar 2021 – 2022;
- ❖ OMEC 6106.2020- Regulament de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ❖ Ordinul ministrului educației nr. 4.597/2021 pentru aprobarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului pentru ocuparea funcțiilor de director și director adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat;
- ❖ O.M.E.C.T.S 5349/2011 privind aprobarea Metodologiei de funcționare a Programului „Școală după școală”, cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ O.M.E.C.T nr. 4889/09.08.2006, privind generalizarea instrumentelor de asigurare a calității în educație și formare profesională la nivelul rețelei învățământului tehnic;
- ❖ Ordinul privind aprobarea calendarului și metodologiei mișcării personalului didactic;
- ❖ O.M.E.C.T.S. nr 4865/2011 privind aprobarea Normelor metodologice pentru stabilirea obligăției de predare a personalului de conducere din unitățile de învățământ, unitățile conexe precum și a personalului de îndrumare și control din inspectoratele școlare și a personalului de conducere din CCD, cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ ORDIN nr. 5.577 din 7 octombrie 2011 privind aprobarea Metodologiei de organizare și funcționare a centrelor de excelență.

Premise în activitatea managerială a Inspectoratului Școlar Județean Vaslui

Prioritatea Inspectoratului Școlar Județean Vaslui, ca instituție care gestionează sistemul de învățământ preuniversitar județean vaslian, o constituie realizarea unui învățământ de calitate, într-un context generat de pandemia SARS-CoV-2, în condiții de siguranță.

Astfel, în anul școlar 2021-2022, **Compartimentul Management Instituțional** din cadrul Inspectoratului Școlar Județean Vaslui va avea o activitate centrată pe următoarele direcții:

1. Aplicarea politicilor educaționale ale M.E.C., în corelare cu strategiile manageriale ale I.S.J., în scopul asigurării cadrului adecvat pentru o educație de calitate, adaptată condițiilor de distanțare socială, sanitară și socio-economice.
2. Realizarea unui management flexibil la nivelul școlilor, generat de contextul epidemiologic care să asigure desfășurarea procesului educațional din perspectiva prevenirii îmbolnăvirii cu SARS-CoV, a realizării egalității șanselor în educație, a reducerii absenteismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și obținerea unor rezultate favorabile la examenele naționale.
3. Facilitarea participării personalului de conducere din unitățile de învățământ la cursuri de formare continuă pentru perfecționare în managementul educațional, prin participare directă și prin webinarii, în vederea îmbunătățirii calității actului managerial.
4. Monitorizarea aplicării și dezvoltării sistemului de control intern managerial.
5. Coordonarea modului de întocmire a documentelor administrative școlare și consilierea directorilor/directorilor adjuncți în vederea respectării legislației în vigoare.
6. Monitorizarea progresului și a disfuncțiilor apărute în activitatea managerială prin inspecții tematice desfășurate în unitățile de învățământ.
7. Crearea unui climat de siguranță, fizică și emoțională, care să respecte măsurile de distanțare și regulile igienico-sanitare, dar și de libertate de exprimare, care să favorizeze starea de bine a elevilor și profesorilor în toate unitățile de învățământ.
8. Dezvoltarea unor parteneriatelor educaționale funcționale, între școală și s, părinți, administrație publică locală, comunitate, agenții economici, sindicate, O.N.G.-uri și adevărarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii.
9. Atragerea de resurse de finanțare prin proiecte și gestionarea eficientă a proiectelor existente.
10. Verificarea modului de soluționare a adreselor, notelor, sesizărilor, petițiilor și reclamațiilor.

OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE DERIVATE DIN OBIECTIVELE STRATEGICE DOMENIUL MANAGEMENT ANUL ȘCOLAR 2021-2022

RESURSE UMANE

OBIECTIV GENERAL 1. Asigurarea încadrării cu personal bine pregătit în vederea creșterii accesului la educație de calitate a tuturor copiilor și asigurarea condițiilor necesare implementării descentralizării instituționale.

Obiective specifice:

1.1. Aplicarea corectă a legislației în domeniul încadrării și normării;

1.2. Controlul și îndrumarea activității de management al resurselor umane la nivel județean în vederea dezvoltării competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ.

OBIECTIV GENERAL 2. Îmbunătățirea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

Obiective specifice:

2.1. Crearea premiselor pentru formarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar prin colaborarea dintre ISJ Vaslui, CCD Vaslui și unitățile de învățământ;

2.2. Coordonarea și monitorizarea evoluției în carieră a cadrelor didactice prin grade didactice.

OBIECTIV GENERAL 3. Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ;

Obiective specifice:

3.1. Monitorizarea activității de management a conducerii unităților de învățământ.

OBIECTIV GENERAL 4. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul „A doua șansă”.

Obiective specifice:

4.1. Monitorizarea acțiunilor implementate de unitățile de învățământ pentru reducerea absenteismului și abandonului școlar.

OBIECTIV GENERAL 5. Respectarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2, conform Ordinului comun nr. 5196/1756/2021 (M.E./M.S.) din 03.09.2021.

Obiective specifice:

5.1. Monitorizarea acțiunilor unităților de învățământ privind asigurarea măsurilor de protecție în unitățile de învățământ, în contextul epidemiologic al infecției cu virusul SARS-CoV-2

RESURSE MATERIALE

OBIECTIV GENERAL 6. Modernizarea bazei materiale și a infrastructurii școlilor pe bază de proiecte și programe.

Obiective specifice:

6.1. Monitorizarea realizării obiectivelor de investiții.

OBIECTIV GENERAL 7. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare - cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul ISJ Vaslui.

Obiective specifice:

7.1. Compatibilizarea resurselor alocate de Ministerul Educației și Cercetării cu nevoile de personal ale unităților de învățământ.

7.2. Monitorizarea și îndrumarea domeniilor economic-administrativ și tehnico-administrativ.

OBIECTIVUL GENERAL 8. Fundamentarea proiectului de buget propriu pentru anul financiar 2022; analiza propunerilor/solicitațiilor de fonduri ale unităților școlare pentru îmbunătățirea infrastructurii, pentru asigurarea tehnologiei digitale necesare procesului didactic (inclusiv prin programul MEC "Școala de acasă") și pentru accesarea/denularea unor proiecte de dotare finanțate prin Programul Operațional Competitivitate (POC) și Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM)

Obiective specifice:

8.1. Monitorizarea și îndrumarea domeniilor

RESURSE CURRICULARE

OBIECTIV GENERAL 9. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor Regulamentului inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar, prin aplicarea de măsuri remediale de recuperare a Curriculumului național centrat pe competențe, aferent anului școlar 2020-2021, extinderea învățării digitalizate, compatibilizarea evaluărilor naționale cu programele școlare și cu evaluările din timpul anilor de studiu, în vederea obținerii de rezultate performante la examenele naționale 2022.

Obiective specifice:

9.1. Asigurarea bunei proiectări, organizării, monitorizării și evaluări a activității compartimentului;

9.2. Elaborarea și aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a activității manageriale a directorilor unităților de învățământ.

OBIECTIV GENERAL 10. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific.

10.1. Proiectarea și implementarea unor activități educative extracurriculare în școli și în comunitate, pe baza parteneriatului dintre elevi, profesori și membri ai comunității locale;

10.2. Ameliorarea situației disciplinare la nivelul populației școlare, prevenirea și combaterea devierilor comportamentale ale elevilor;

10.3. Promovarea și valorificarea diversității în educație prin includerea în planurile de activități educative formale și nonformale, activități extracurriculare care urmăresc educația permanentă și educația interculturală și care promovează egalizarea șanselor în educație;

10.4. Proiectarea și implementarea unor activități de pregătire suplimentară a elevilor pentru performanță prin programele Centrului Județean de Excelență Vaslui.

OBIECTIV GENERAL 11. Creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității.

RELATIILE COMUNITARE

Obiective specifice:

12.1. Promovarea conceptului de integrare europeană a învățământului prin intermediul programelor comunitare de educație și formare profesională;

12.2. Creșterea interesului pentru participarea la programe comunitare de educație;

12.3. Sprijinirea învățării de-a lungul vieții și a educației adulților.

OBIECTIV GENERAL 13. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți.

Obiective specifice:

13.1. Îmbunătățirea parteneriatului școală-comunitate;

13.2. Exploatarea potențialului parteneriatului public-privat.

OBIECTIV GENERAL 14. Promovarea imaginii inspectoratului școlar.

OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE DERIVATE DIN OBIECTIVELE STRATEGICE DOMENIUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL ANUL ȘCOLAR 2021-2022

OBIECTIV GENERAL 3: Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ

Obiectiv specific 3.1. Monitorizarea activității de management a conducerii unităților de învățământ.

OBIECTIVUL GENERAL 5: Respectarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2, conform Ordinului comun nr. 5196/1756/2021 (M.E./M.S.) din 03.09.2021.

Obiectiv specific 5.1. Monitorizarea acțiunilor unităților de învățământ privind asigurarea măsurilor de protecție în unitățile de învățământ, în contextul epidemiologic al infecției cu virusul SARS-CoV-2

OBIECTIV GENERAL 9: Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor Regulamentului de inspecție școlară, cu accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar, prin aplicarea de măsuri remediale de recuperare a Curriculumului național central pe competențe, aferent anului școlar 2020-2021, extinderea învățării digitalizate, compatibilizarea evaluărilor naționale cu programele școlare și cu evaluările din timpul anilor de studiu, în vederea obținerii de rezultate performante la examenele naționale 2022

Obiectiv specific 9.1. Asigurarea bunei proiectări, organizării, monitorizării și evaluări a activității compartimentului;

Obiectiv specific 9.2. Elaborarea și aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a activității manageriale a directorilor unităților de învățământ.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Numirea directorilor/ directorilor adjuncți prin detașare în interesul	Cadre didactice; Directori/Directori adjuncți;	Documente legislative în vigoare	Septembrie 2021	Inspector Școlar General; Inspector școlar	Anuală	Decizii de numire prin detașare a directorilor/directori

	învățământului și organizarea concursului de ocupare a funcțiilor vacante de director/ director adjuncți în perioada 14.09.2021-22.12.2021	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectori școlari		Conform calendarului de concurs	pentru management instituțional	Semestrială	Ilor adjuncți cu respectarea prevederilor legale. Decizii de numire în urma concursului
2.	Realizarea bazei de date cu directorii/directorii adjuncți ai unităților de învățământ din Vashui și stabilirea unor canale eficiente de comunicare	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ; Informatician	Ordine, metodologii, regulamente MEC	Permanent	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”	Semestrială	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2021-2022
3.	Monitorizarea pregătirii unităților de învățământ înainte de deschiderea anului școlar	Directorii/Directori adjuncți Cadre didactice Responsabilul cu activitățile de prevenire a infecției cu SARS-CoV-2	Legislația în vigoare	6 – 10 septembrie 2021	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți; Inspectori școlari de sector	6 – 10 septembrie 2021	- număr de unități/instituții de învățământ amenajate corespunzător pentru începerea anului școlar, cu respectarea normelor în vigoare - număr de solicitări formulate către autoritățile administrației publice locale pentru amenajarea/dotarea spațiilor școlare
4.	Analiza activității manageriale din anul școlar 2020-2021 în vederea identificării aspectelor care necesită îmbunătățiri. Stabilirea obiectivelor specifice pentru anul școlar 2021-2022	Inspector pentru management instituțional Directorii/Directori adjuncți;	Raportele anuale Documente legislative în vigoare	Septembrie 2021	IȘGA; Inspector pentru management instituțional	Anuală	Materiale de analiză
5.	Elaborarea raportului	Directorii/Directori	Raportele anuale	Octombrie	IȘGA;	Anuală	Raportul realizat în

	privind starea învățământului vasluian din anul școlar 2020-2021, departamentul funcțional „Management”. Prezentarea și analiza raportului departamentului	adjuncți; Inspectorii de la domeniul funcțional „Management” Inspectori școlari	Documente legislative în vigoare	2021	Inspectorii de la domeniul funcțional „Management”		confirmate cu legislația în vigoare
6.	Elaborarea Planului Managerial pentru anul școlar 2021-2022 pentru departamentul „Management instituțional”	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector pentru management instituțional Directori	Documente legislative în vigoare	Septembrie-Octombrie 2021	Inspector pentru management instituțional	Semestrial	Planul Managerial realizat în concordanță cu Strategia ISJ Vaslui și Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2021-2022
7.	Verificarea modului de asigurare a condițiilor igienico-sanitare și de siguranță școlară în toate unitățile de învățământ din județ (camere de supraveghere, aviz sanitar, aviz ISU, microbuz școlar etc.)	Directorii/Directorii adjuncți	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți; Inspector Școlar pentru management instituțional Inspectori școlari	Anual	- avizele și fișele de instruire pentru personalul angajat - existența autorizațiilor sanitare, ISU - regulament de utilizare a microbuzului școlar - rapoarte, procese verbale, planuri de măsuri în urma controalelor efectuate de DSP, ISU, ITM
8.	Întocmirea bazei de date cu unitățile de învățământ care nu au autorizate sanitare de funcționare, cauzele care au determinat neacordarea autorizatei, modalitățile de remediere a acestor deficiențe și susținerea demersurilor pentru alimentarea cu apă potabilă curentă a școlilor din mediul	Inspector școlar pentru managementul instituțional; Inspector școlar pentru educație permanentă; Directori; Autorități locale; Reprezentanți ai comunității	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui; Documentele manageriale ale unităților de învățământ	Octombrie - noiembrie 2021	ISGA; Inspector școlar pentru managementul instituțional	Semestrial	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2021-2022

	rural						
9.	Monitorizarea conducerii unităților școlare privind asigurarea măsurilor de protecție în unitățile de învățământ, în contextul epidemiologic al infecției cu virusul SARS-CoV-2	Directorii/ Directorii adjuncți Cadre didactice Inspectori școlari	Conform graficului de monitorizare și control al IȘJ Vaslui	Săptămânal	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți; Inspectorii școlari de sector	Periodic	- număr de activități de monitorizare și control prevăzute - număr de proceduri proprii elaborate, aprobate în CA în unitățile de învățământ
10.	Acordarea de consultanță pentru aplicarea criteriilor de suspendare a cursurilor școlare în unitățile/instituțiile de învățământ în contextul confirmării unui caz/mai multor cazuri de îmbolnăvire cu virusul SARS-CoV-2	Cadre didactice Comunitate Directorii/Directorii adjuncți Inspectori școlari	Legislația în vigoare	Săptămânal	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți; Comisia pentru monitorizarea modului de implementare a prevederilor Ordinului comun M.E.-M.S. Nr. 5196/1756 din 03.09.2021	Săptămânal	- număr de școli/class/elevi cu ore suspendate - număr de școli consiliate
11.	Facilitarea colaborării cu instituțiile implicate pentru derularea activităților didactice în condiții de siguranță epidemiologică (I.Ș.J. – D.S.P. – Unități de învățământ – C.J.S.U.)	Directorii/ Directorii adjuncți Inspectori școlari Reprezentanți D.S.P. Reprezentanți C.J.S.U.	Anul școlar 2020-2021	Săptămânal	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți; Comisia pentru monitorizarea modului de implementare a prevederilor Ordinului comun Nr. 5196/1756 (M.E./M.S.) din 03.09.2021	Săptămânal	- numărul de raportări zilnice - număr de întâlniri cu reprezentanții D.S.P. și C.J.S.U.
12.	Consilierea directorilor debutanți	Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional;	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți;	Annual	Nr. directorilor debutanți consiliați

		Inspector școlar pentru educația permanentă Directori/Directori adjuncți			Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional;		Calitatea regulamentelor de funcționare ale unităților de învățământ afișate pe site-ul acestora
13.	Consilierea directorilor și a reprezentanților C.A. din unitățile de învățământ în vederea reactualizării și validării Regulamentelor unităților de învățământ în conformitate cu ROFUIP, OMEC 5447/30.08.2020 cu modificările și completările ulterioare	Cadre didactice; Inspectori școlari; Directori/Directori adjuncți; Elevi, copii, părinți sau tutori	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți; Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional;	Annual	
14.	Organizarea de ședințe periodice cu directorii unităților de învățământ în vederea dezbaterii actelor legislative adoptate și a modalităților de punere în aplicare a acestora	Directori/Directori adjuncți; Consilier juridic	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți; Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional Consilier juridic	Annual	Nr. de ședințe organizate; Procese verbale
15.	Proiectarea activității de inspecție școlară pe aspecte de management școlar, dezvoltarea instituțională și respectarea legislației în vigoare și a regulamentelor	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ	Graficul și tematica inspecțiilor; Documentele manageriale ale ISJ Vaslui; Metodologii, ordine, decizii MEN	Septembrie - octombrie 2021	Inspector Management instituțional	Semestrial	Graficul și tematica inspecțiilor; Raportare de inspecții
16.	Organizarea de cursuri online în domeniul managementului educațional în colaborare cu C.C.D., cu instituții de învățământ superior sau alți furnizori de	Responsabilul cu Formarea Continuă; Director CCD; Directori/Directori adjuncți;	Suporturi de curs	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncți; Inspectorul Școlar pentru	Annual	Nr. de participanți la cursuri

	educație	Inspectori școlari		Management Instituțional		
17.	Monitorizarea conducerii unităților școlare privind întocmirea Planului instituțional de dezvoltare și asigurarea resurselor financiare pentru finanțarea nevoilor de formare ale personalului în domeniul managementului	Inspector școlar pentru managementul instituțional; Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane; Directorii; Contabilități școlilor	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui; Documentele manageriale ale unităților de învățământ	Conform graficului de monitorizare și control al ISJ Vaslui	Inspector școlar pentru managementul instituțional Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane; Contabil șef ISJ Audit ISJ	Număr de activități de monitorizare și control prevăzute; Număr de Planuri instituționale de dezvoltare profesională verificate
18.	Monitorizarea activității manageriale a directorilor prin activitatea de inspecție școlară	Inspectori școlari de zonă; Directorii/Directorii adjuncți	Graficul și tematica inspecțiilor; Suport electronic	Cf. graficului de inspecții tematic	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncț; Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional; Inspectori Inspectori școlari de zonă	Raport de inspecție; Note de control
19.	Organizarea activităților metodice semestriale pentru motivarea și antrenarea directorilor pentru atingerea obiectivelor specifice și a țințelor strategice ale școlii	Coordonatori cercuri pedagogice Directorii/Directorii adjuncți;	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector Școlar General; IȘGA Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional; Formatori CCD Vaslui;	Procese verbale de la cercurile pedagogice ale directorilor
20.	Organizarea activității Consiliului consultativ al directorilor și stabilirea sarcinilor și responsabilităților pentru fiecare membru	Inspector pentru management instituțional Directorii	Organigrama ISJ Vaslui; Documente legislative în vigoare	Septembrie 2021	Inspector școlar general	Regulamentul Consiliului consultativ al directorilor

21.	Gestionarea eficientă a bazei de date a documentului funcțional „Management instituțional”	Inspector pentru management instituțional; Directorii unităților de învățământ	Documentele compartimentului Management (planuri manageriale, rapoarte periodice, semestriale și anuale, material de sinteză, proceduri)	Lunar	Inspector pentru management instituțional	Semestrial	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2021-2022
22.	Asigurarea fluxului informațional la nivelul documentului funcțional „Management instituțional”	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectori școlari din departamentul „Management”; Membri ai domeniului Economic și Administrativ	Legislația în vigoare; Planurile manageriale	Săptămânal	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectori școlari	Semestrial	Dovezi ale comunicării la nivelul documentului funcțional „Management instituțional” (procese verbale, materiale de analiză, decizii ISJ Vaslui, proceduri)
23.	Monitorizarea implementării planului managerial elaborat de directorii de școli	IȘGA; Inspector școlar pentru management instituțional	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui	Semestrial	IȘGA Inspectori școlari	Lunar	Note de control
24.	Reactualizarea și validarea Regulamentelor unităților de învățământ în conformitate cu ROFUIP, OMEC nr. OMEN nr. 5447/ 2020 cu modificările și completările	Inspector școlar pentru managementul instituțional; Directori	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui	Semestrial	Inspector școlar general adjunct; Inspector școlar pentru managementul instituțional	Annual	100% ROFUI elaborate în cf. cu legislația în vigoare
25.	Organizarea unor activități de formare a directorilor unităților de învățământ în domeniul cunoașterii și aplicării Normelor privind Sănătatea și Securitatea în Muncă, Standardele privind	Inspector școlar pentru managementul instituțional; Directori	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui	Septembrie - octombrie 2021	IȘGA; Inspector școlar pentru managementul instituțional	Annual	Peste 95% dintre directorii participanți la stagiile de formare conform listelor de prezență

	Controlul Managerial Intern						
26.	Dezvoltarea și menținerea legăturilor cu reprezentanții comunității și mass mediei și promovarea imaginii domeniului,,Management instituțional”	Inspectori școlari din departamentul Management	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector Școlar General; IȘGA Inspector școlar responsabil cu imaginea IȘJ	Annual	Documente de diseminare a activității ISJ Vaslui, domeniul Management instituțional; Materiale de analiză
27.	Organizarea concursului de selecție a cadrelor didactice pentru constituirea corpului național de experți în management educațional	Comisia de organizare a concursului; Directori de școli, Cadre didactice	Legislația în vigoare	Cf. Calendarului ME	IȘGA Comisia de organizare a concursului	Annual	Portofoliul comisiei
28.	Respectarea legislației în vigoare în ceea ce privește răspunsurile la petiții/memorii/reclamații adresate ISJ Vaslui referitoare la aspecte ce țin de domeniul Management instituțional	Inspectori școlari; Contabil șef Șef birou salarizare Consilier juridic Referent Audit	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector Școlar General IȘGA	Semestrial	Procedura de soluționare a petițiilor/memoriilor/reclamațiilor; Nr. de petiții/memorii/reclamații soluționate
30.	Elaborarea fișelor de post pentru directori și directorii adjuncți adaptate specificului unității de învățământ	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector management instituțional; Directori	Legislația în vigoare	Septembrie-octombrie 2021	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector management instituțional	Annual	Fișele de post pentru directori și directorii adjuncți adaptate specificului unității de învățământ
31.	Monitorizarea managementului învățământului particular și alternativ	Inspector școlar general; IȘGA; Inspector management instituțional; Inspector învățământ particular și alternative educaționale;	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui; Metodologii, ordine, decizii MEC	Conform graficului de monitorizare și control al IȘJ Vaslui	Inspector școlar general; Inspector școlar general adjuncț; Inspector învățământ particular și alternative educaționale; Inspector management instituțional	Semestrial	Rapoarte de inspecție; Note de control; Procese verbale; Materiale de an

32..	Stabilirea instrumentelor de evaluare a directorilor/ directorilor adjuncți în anul școlar 2021-2022	Inspector Școlar General; Inspector management instituțional CC al directorilor	Legislația în vigoare	Septembrie-octombrie 2021	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector Management instituțional	Semestrial	Procedura de evaluare Fișe de evaluare Raport de etapă Raport justificativ
33.	Evaluarea anuală a personalului de conducere conform Metodologiei 3623/2017, a procedurii și calendarului stabilite de ISJ	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru management instituțional	Metodologia 3623/2017, Procedura și calendarul stabilite de ISJ	Cf. calendarului aprobat de CA al ISJ	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru management instituțional	Annual	- Rapoarte argumentative/justificative și fișe de autoevaluare depuse la ISJ de către toți directorii cf calendarului

Inspector școlar pentru management instituțional,

prof. Toma Pavel