



**INSPECTORATUL  
ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI**

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI**

Tel.: 0235/311928 / Fax: 0235/311715

E-mail: [isjvaslui@isj.vs.edu.ro](mailto:isjvaslui@isj.vs.edu.ro)

Website: [www.isj.vs.edu.ro](http://www.isj.vs.edu.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

**Aprobat în Consiliul de Administrație al  
ISJ Vaslui din 16.10.2018**

**Avizat,  
Inspector Școlar General  
Prof. Gabriela Plăcintă**

*Școala este fabrică a umanității.  
Viața întreagă este o mare școală.  
(Comenius)*

# **PLAN MANAGERIAL**

## **Domeniul Curriculum și inspecție școlară**

### **AN ȘCOLAR 2018-2019**

## OBIECTIVE STRATEGICE

(conform Strategiei ISJ Vaslui și a Planului Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2018-2019)

RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE	RESURSE CURRICULARE	RELAȚIILE CU COMUNITATEA
<p>I.1.Asigurarea încadrării cu personal bine pregătit în vederea creșterii accesului la educație de calitate a tuturor copiilor și asigurarea condițiilor necesare implementării descentralizării instituționale</p> <p>I.2.Îmbunătățirea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic</p> <p>I.3.Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ</p> <p>I.4.Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul “A doua șansă”</p>	<p>II.1.Eficientizarea rețelei școlare în concordanță cu dinamica populației școlare și cerințele comunităților</p> <p>II.2.Modernizarea bazei materiale și a infrastructurii școlilor pe bază de proiecte și programe</p> <p>II.3.Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare - cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul ISJ Vaslui</p> <p>II.4.Crearea de condiții în vederea reducerii numărului de unități școlare care nu îndeplinesc standardele obținerii autorizației sanitare de funcționare</p>	<p>III.1.Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar</p> <p>III.2.Aprofundarea Curriculum-ului Național și cel la decizia școlii, creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității</p> <p>III.3.Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific</p> <p>III.4.Asigurarea concordanței între dezvoltarea învățământului profesional și tehnic și cerințele pieței muncii la nivel local, național și european</p>	<p>IV.1.Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți</p> <p>IV.2.Promovarea imaginii inspectoratului școlar</p> <p>IV.3.Dezvoltarea dimensiunii europene a educației oferite de unitățile școlare din județul Vaslui, în vederea atingerii obiectivelor asumate de România prin Strategia Europa 2020</p>

## **PREMISE:**

Conform *Programului de guvernare 2017 – 2020, a Cadrului strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și formării profesionale*, precum și a *Strategiei Europa 2020*, învățământul preuniversitar din județul nostru vizează:

- aplicarea eficientă a sistemului de evaluare a calității în învățământ;
- eficientizarea procesului educațional prin punerea în aplicare a educației centrate pe copil și a principiului asigurării relevanței pentru creștere și dezvoltare personală, socială și profesională;
- sporirea accesului la educația de calitate pentru copiii de vârstă preșcolară și școlară;
- reducerea ratei de abandon școlar și a absenteismului în rândul elevilor;
- promovarea educației incluzive pentru antrenarea tuturor copiilor cu cerințe educaționale speciale în activități cu caracter instructiv-educativ;
- asigurarea formării profesionale, bazate pe competențe, în învățământul tehnic și racordarea acestuia la cerințele pieței muncii prin dezvoltarea instrumentelor de asigurare a calității și prin promovarea parteneriatului dintre instituțiile de învățământ - mediul de afaceri;
- gestionarea în condiții optime a examenelor naționale;
- implementarea unor proiecte cu finanțare externă;
- asigurarea normelor cu personal didactic titular în învățământ;
- reducerea violenței din școli;
- programe pentru cei care au părăsit timpuriu școala (programul „*A doua șansă*”);
- implementarea programului „*Școala după școală*” ;
- realizarea unui parteneriat productiv cu autoritățile administrației publice locale.

Inspectoratul Școlar Județean Vaslui își propune să asigure calitatea procesului instructiv-educativ în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului preuniversitar românesc în *Spațiul European*. În acest context, esențială este stabilirea strategiilor de îmbunătățire a activității specifice fiecărui nivel de învățământ, stabilirea priorităților, analiza critică a rezultatelor obținute de elevi, cadre didactice, managerii instituțiilor de învățământ, precum și de personalul Inspectoratului Școlar Județean. Orientările actuale, la nivel european, plasează întreaga dezvoltare a sistemelor educaționale și de formare profesională în perspectiva cerințelor societății și economiei bazate pe cunoaștere.

## **CADRUL LEGISLATIV**

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin ordinul MECTS nr. 5547 /2011;
- Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, aprobat prin OMECTS nr. 5530/2011 și modificat prin OMECS nr. 3400/2015;
- Ordinul ministrului educației naționale nr. 3382/2017, privind structura anului școlar 2017-2018;

- Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat cu O.M.E.N. nr. 5079/2016;
- Plan de dezvoltare instituțională al Inspectoratului Școlar Județean Vaslui 2014-2019;
- Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Vaslui pentru anul școlar 2018 - 2019.

#### **OBIECTIVE ALE ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ:**

- Creșterea calității serviciilor educaționale, a calității ofertei educaționale și a nivelului atingerii standardelor de performanță de către cadre didactice și preșcolari/elevi;
- Realizarea idealului educațional al școlii românești și atingerea finalității principale, aceea de formare de competențe – asimilare de cunoștințe, formare de deprinderi și abilități, prin valorificarea aptitudinilor proprii educabililor;
- Sprijinirea unităților școlare și a cadrelor didactice în procesul de eficientizare a activității de predare, învățare și evaluare și a procesului managerial; sprijinirea și consilierea cadrelor didactice în vederea creșterii calității actului didactic, a atingerii standardelor de performanță de către elevi;
- Evaluarea calității aplicării curriculum-ului național și a curriculum-ului local/CDS, a activităților extracurriculare, a calității serviciilor educaționale – a ofertei educaționale, a managementului școlar, a activității personalului din unitățile de învățământ;
- Evaluarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice, ale directorilor și profesorilor metodiști, ale inspectorilor școlari, precum și a abilităților acestora de a controla, a monitoriza, a evalua, a îndruma și a consilia.
- Respectarea principiilor descentralizării instituționale și a descentralizării curriculare;
- Respectarea principiilor finanțării învățământului preuniversitar;
- Respectarea drepturilor și obligațiilor ce revin partenerilor educaționali: elevi, părinți, sindicate, comunitate locală, societate civilă și agenți economici, ONG-uri, etc.;
- Respectarea prevederilor legate de regimul actelor de studii, conform noilor documente legislative în vigoare;
- Determinarea concordanței dintre evaluarea internă (la nivelul unității de învățământ, comisiei/catedrei metodice, etc.), evaluarea externă (M.E.N./I.S.J.) și situația reală din unitatea de învățământ.
- Identificarea factorilor care influențează performanța activității unităților de învățământ și a exemplurilor de bună practică privind inovarea în procesul de predare-învățare, în conducerea școlii, în abordarea parteneriatelor cu părinții, comunitatea locală și ONG-uri
- Evaluarea activității unităților de învățământ din perspective eficientizării costurilor
- Consilierea unităților de învățământ în implementarea politicilor educaționale naționale
- Sprijinirea și încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive a acestora față de educația pe care le-o furnizează școala.

## **FINALITĂȚILE INSPECȚIEI ȘCOLARE:**

- Consilierea conducerilor unităților de învățământ în vederea realizării unui management educațional de calitate și implementării politicilor educaționale naționale;
- Consilierea cadrelor didactice în vederea creșterii eficienței demersului didactic;
- Sprijinirea și încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive a acestora față de educația pe care le-o furnizează școala;
- Eficientizarea modalităților de evaluare internă; promovarea autoevaluării în rândul cadrelor didactice și a directorilor unităților de învățământ, în vederea îmbunătățirii continue a procesului instructiv-educativ și atingerii standardelor de calitate în domeniul educației;
- Îmbunătățirea comunicării intra- și inter-instituționale, inclusiv la nivelul întregii comunități;
- Aplicarea corectă a legislației în vigoare;
- Informarea periodică a M.E.N. în legătură cu calitatea și standardele atinse în învățământul din județul nostru.

## **OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE DERIVATE DIN OBIECTIVELE STRATEGICE DOMENIUL CURRICULUM ȘI INSPECȚIE ȘCOLARĂ ANUL ȘCOLAR 2018-2019**

### **RESURSE CURRICULARE**

---

**OBIECTIV GENERAL 1. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar.**

**Obiective specifice: 1.1.** Aplicarea Curriculum-ului Național și creșterea calității actului educațional la nivelul fiecărei unități de învățământ conform standardelor educaționale raportate la politicile educaționale naționale și la nevoile de dezvoltare personală și profesională a elevilor.

**OBIECTIV GENERAL 2. Aprofundarea Curriculum-ului Național și cel la decizia școlii, creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității.**

**Obiective specifice: 2.1** Creșterea procentului de promovare la examenele naționale.

**OBIECTIV GENERAL 3. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific.**

**Obiective specifice: 1.3.** Stimularea excelenței în educație.

**OBIECTIV GENERAL 4. Asigurarea concordanței între dezvoltarea învățământului profesional și tehnic și cerințele pieței muncii la nivel local, național și european.**

**Obiective specifice:**

**4.1.** Fundamentarea și elaborarea ofertei educaționale în învățământul profesional și tehnic pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor și a caracteristicilor comunității locale

**4.2.** Promovarea dezvoltării competențelor cheie ale elevilor înscriși în învățământul profesional și tehnic

---

## **RESURSE UMANE**

---

**OBIECTIV GENERAL 5. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul “A doua șansă”.**

**Obiective specifice:**

**5.1.** Monitorizarea activităților de prevenire și combatere a absenteismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și de școlarizare a adulților prin Programul ”A doua șansă”.

**5.2.** Dezvoltarea unui management educațional centrat pe prevenirea și diminuarea violenței în mediul școlar

**5.3.** Combaterea situațiilor de eșec școlar în rândul elevilor prin alfabetizarea funcțională a elevilor prin îmbunătățirea competențelor de lectură și comprehensiune a textelor, de scriere.

**5.4.** Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport) în scopul evitării abandonului școlar în rândul elevilor prin dezvoltarea competențelor fundamentale și individuale ale acestora.

**OBIECTIV GENERAL 6. Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ.**

**Obiective specifice: 6.1.** Consilierea conducerilor unităților de învățământ în scopul proiectării și implementării de acțiuni care să contribuie la reducerea absenteismului și a abandonului școlar, la combaterea părăsirii timpurii a școlii.

---

## **RELAȚIILE COMUNITARE**

---

**OBIECTIV GENERAL 7. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți**

**Obiective specifice: 7.1.** Dezvoltarea legăturilor cu diverși parteneri (autorități, organizații nonguvernamentale, unități de învățământ, agenți economici, mass-media) în scopul proiectării și organizării de activități comune care să eficientizeze activitatea instituțiilor de învățământ.

## RESURSE MATERIALE

**OBIECTIV GENERAL 8. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare – cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul ISJ Vaslui**

**Obiective specifice:8.1.** Monitorizarea și îndrumarea managementului financiar din unitățile de învățământ.

**OBIECTIV GENERAL 9. Administrarea eficientă a resurselor materiale și financiare existente prin îmbunătățirea comunicării între domeniile economic-administrativ și tehnico-administrativ.**

**Obiective specifice:** 9.1.Monitorizarea și îndrumarea domeniilor economic-administrativ și tehnico-administrativ în scopul îmbunătățirii bazei materiale prin aplicarea de proiecte.

## RESURSE CURRICULARE

**OBIECTIV GENERAL 1. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar.**

### INDICATORI DE REALIZARE:

- creșterea numărului de inspecții școlare 10%.

**Obiectiv specific 1.1.** Aplicarea Curriculum-ului Național și creșterea calității actului educațional la nivelul fiecărei unități de învățământ conform standardelor educaționale raportate la politicile educaționale naționale și la nevoile de dezvoltare personală și profesională a elevilor.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Elaborarea raportului privind starea învățământului vasluian din anul școlar 2017-2018, departamentul funcțional ”Curriculum și inspecție școlară”. Stabilirea obiectivelor generale și</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectorii de la domeniul funcțional ”Curriculum și inspecție școlară”	Documente legislative în vigoare	August-Septembrie 2018	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru educația permanentă	Anual	Raportul realizat în conformitate cu legislația în vigoare

	<b>specifice pentru anul școlar 2018-2019.</b>						
2.	<b>Elaborarea Planului Managerial pentru anul școlar 2018-2019 pentru departamentul funcțional ”Curriculum și inspecție școlară”.</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectorii de la domeniul funcțional ”Curriculum și inspecție școlară”	Documente legislative în vigoare	Septembrie 2018	Inspector Școlar General IȘGA	Semestrial	Planul Managerial realizat în concordanță cu Strategia ISJ Vaslui și Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2018-2019.
3.	<b>Organizarea activității la nivelul departamentului funcțional ”Curriculum și inspecție școlară” și stabilirea sarcinilor și responsabilităților pentru fiecare membru al compartimentului în conformitate cu pregătirea profesională a fiecăruia.</b>	IȘGA Inspectori școlari	Organigrama ISJ Vaslui Documente legislative în vigoare	Septembrie 2018	Inspector Școlar General  IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Fișele de post pentru toți membrii compartimentului în conformitate cu prevederile contractului de muncă și cu pregătirea profesională a fiecăruia
4.	<b>Întocmirea planurilor manageriale pentru fiecare compartiment din departamentul ”Curriculum și inspecție școlară”.</b>	ISGA Inspectori școlari de la domeniul funcțional ”Curriculum și inspecție școlară”	Strategia ISJ Vaslui Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2018-2019 Planul Managerial al departamentului Curriculum și inspecție școlară pentru anul școlar 2018-2019	Octombrie 2018	Inspector Școlar General ISGA Inspectori școlari de la domeniul funcțional ”Curriculum și inspecție școlară”	Semestrial	Planurile manageriale pentru fiecare compartiment din departamentul ”Curriculum și inspecție școlară” realizate în concordanță cu Strategia ISJ Vaslui Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2018-2019 Planul Managerial al departamentului Curriculum și inspecție școlară pentru anul școlar 2018-2019
5.	<b>Participarea inspectorilor școlari la consfăturile naționale pe discipline.</b>	Inspectori școlari specialitate	Documente legislative	Septembrie 2018	Inspectori școlari	Anual	Materiale puse la dispoziție de inspectorii MEN



6.	<b>Creșterea calității inspecției școlare prin organizarea de activități de formare a inspectorilor/metodiștilor în specialitate, cunoașterea legislației școlare și a managementului educațional.</b>	Metodiști Directori Directori adjuncți Inspectori școlari	Documente legislative	Semestrial	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar cu dezvoltarea resursei umane Inspector școlar pentru educația permanentă Consilier juridic	Semestrial	Numărul activităților de formare organizate.
7.	<b>Organizarea consfătuirilor pe discipline la nivel local</b>	Inspectori școlari specialitate Cadre didactice	Documente legislative	Septembrie 2018	Inspectori școlari	Anual	Materialele prezentate și analizate (rapoarte de activitate, programe, statistici examene naționale, noutăți în disciplină etc.)
8.	<b>Monitorizarea aplicării procedurii de stabilirea disciplinelor opționale, în concordanță cu resursele existente, cu opțiunile elevilor și avizarea programelor pentru curriculum la decizia școlii (CDS).</b>	Inspectori școlari specialitate Directorii Directorii adjuncți Cadrele didactice Părinții Elevii Diriginții	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Programe școlare pentru CDS	Septembrie-octombrie 2018	Inspectori școlari Directorii Directorii adjuncți	Anual	Programe școlare pentru CDS Procese verbale
9.	<b>Monitorizarea și controlul respectării de către toate unitățile din învățământul de stat și particular a documentelor curriculare (planurile-cadru pentru fiecare ciclu și formă de învățământ, programe școlare etc.).</b>	Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ	Planuri cadru Programe școlare Decizii și ordine MEN	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Anual	Documente postate pe site-ul ISJ Vaslui și trimise pe adresele de email ale directorilor

10.	<b>Monitorizarea și controlul aplicării noilor programe școlare din învățământul gimnazial axat pe noile manuale școlare de la clasa a V-a și a VI-a și pe cunoașterea acestora de către cadrele didactice.</b>	Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți Inspectori școlari	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Permanent	Documentele de lucru ale profesorilor metodiști Rapoarte de inspecție
11.	<b>Monitorizarea pilotării noului curriculum pentru învățământ preșcolar</b>	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru educație timpurie Inspector Școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Rapoarte de inspecție	An școlar 2018-2019	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru educație timpurie Inspector Școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Anual	Rapoarte de inspecție
12.	<b>Administrarea platformei online a I.Ș.J. Vaslui pentru formarea inițială și continuă a profesorilor metodiști.</b>	Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți Inspectori școlari	Legislația în vigoare	Anual	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru limbi moderne	Semestrial	Platforma de elearning a I.Ș.J. Vaslui funcțională
13.	<b>Respectarea legislației în vigoare în ceea ce privește răspunsurile la petiții/memorii/reclamații adresate ISJ Vaslui referitoare la aspecte ce țin de domeniul funcțional</b>	Inspectori școlari Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Procedura de soluționare a petițiilor/memoriilor/reclamațiilor Nr. de petiții/memorii/reclamații adresate ISJ Vaslui

	<b>Curriculum și inspecție școlară.</b>						
14.	<b>Coordonarea proceselor de asigurare a calității activităților educaționale este realizată prin colaborare cu comisiile de asigurare a calității de la nivelul unităților de învățământ din rețea. Evaluarea calității procesului de învățământ și elaborarea unor propuneri de măsuri pentru creșterea calității</b>	IȘGA Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Responsabili CEAC	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA	Semestrial	Graficul și tematica inspecțiilor tematice Note de control
15.	<b>Întocmirea și aprobarea tematicii și a graficului controalelor și inspecțiilor (tematice, generale, de specialitate).</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate	Legislația în vigoare	Septembrie - Octombrie 2018	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Tematica și graficul controalelor și inspecțiilor în concordanță cu planurile manageriale ale ISJ Vaslui Rapoarte de inspecție
16.	<b>Elaborarea criteriilor de selecție a unităților de învățământ și stabilirea instrumentelor utilizate.</b>	IȘGA Inspectori școlari specialitate	Legislația în vigoare Baza de date cu unitățile de învățământ	Septembrie - Octombrie 2018	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Criteriile de selecție și instrumentele de evaluare stabilite pentru graficul de control și de inspecție
17.	<b>Organizarea și desfășurarea controalelor și inspecțiilor tematice, generale, de specialitate.</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Profesori metodiști	Graficul și tematica inspecțiilor Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019, în conformitate cu graficul întocmit	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecție Note de control
18.	<b>Monitorizarea asigurării cu manuale școlare pentru unitățile de învățământ și a aplicării integrale a</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Graficul și tematica inspecțiilor Legislația în	septembrie-noiembrie 2018	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecție Note de control

	<b>curriculumului național în anul școlar 2018-2019.</b>	specialitate Directorii unităților de învățământ Profesori metodiști	vigoare				
19.	<b>Monitorizarea implementării ofertei educaționale județene în concordanță cu politicile educaționale naționale și județene.</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Profesori metodiști	Graficul și tematica inspecțiilor Legislația în vigoare	septembrie-noiembrie 2018	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecție Note de control
20.	<b>Monitorizarea organizării și desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare și a examenelor naționale în scopul asigurării respectării metodologiei MEN.</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari specialitate Directorii unităților de învățământ Profesori metodiști	Graficul și tematica inspecțiilor școlare Graficul desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare Metodologii, decizii, ordine MEN	Pe parcursul anului școlar 2018-2019, în conformitate cu graficul întocmit	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecție Note de control
21.	<b>Organizarea activității Centrului Județean de Excelență Vaslui aprobat prin OM 3353/20.03.2017 în scopul de a sprijini dezvoltarea elevilor capabili de performanță la competițiile naționale și internaționale</b>	Consiliile Locale ale municipiilor Vaslui, Bârlad, Huși, Directorii/Directori adjuncți Elevi de gimnaziu și liceu Cadre didactice	Legislația în vigoare	Septembrie-octombrie 2018	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru educație permanentă Inspectori școlari pe discipline	Anual	-Numărul grupelor organizate în cadrul CEX Vaslui - numărul elevilor participanți la competiții - numărul elevilor calificați la competiții : etapa județeană, etapa națională, etape internaționale - numărul premiilor obținute
22.	<b>Constituirea consiliilor consultative la nivelul fiecărei discipline.</b>	IȘGA Inspectori școlari specialitate	Legislația în vigoare Procedura de	Septembrie-octombrie 2018	Inspector Școlar General IȘGA	Anual	Lista profesorilor selectați ca membri în consiliile consultative la nivelul

			selecție a profesorilor din consiliile consultative la nivelul fiecărei discipline		Inspectori școlari Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație		fiecărei discipline postată pe site-ul ISJ Vaslui
23.	<b>Constituirea corpului de metodiști al ISJ Vaslui.</b>	IȘGA Inspectori școlari specialitate	Legislația în vigoare Procedura de selecție a metodiștilor elaborată la nivelul ISJ Vaslui	Septembrie-octombrie 2018	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Anual	Lista metodiștilor postată pe site-ul ISJ Vaslui
24.	<b>Monitorizarea implementării planului managerial al compartimentului prin organizarea de întâlniri lunare cu inspectorii școlari cu scopul raportării activităților desfășurate în etapa anterioară și planificarea activității în etapa următoare.</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară	Legislația în vigoare Planurile manageriale	Lunar	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Lunar	Graficul și tematica întâlnirilor Materiale de analiză Rapoarte periodice întocmite de inspectorii școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară
25.	<b>Monitorizarea și evaluarea calității activităților instructiv-educative din unitățile de învățământ din teritoriul prin organizarea de întâlniri periodice cu directorii unităților de învățământ.</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară Directori unități de învățământ	Legislația în vigoare Planurile manageriale	Trimestrial	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Trimestrial	Graficul și tematica întâlnirilor Materiale de analiză

26.	<b>Gestionarea eficientă a bazei de date a compartimentului Curriculum și inspecție școlară.</b>	Inspector școlar general IȘGA Inspectori școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară Directori unități de învățământ	Documentele compartimentului Curriculum și inspecție școlară (planuri managerial, rapoarte periodice, semestriale și anuale, material de sinteză, proceduri)	Lunar	IȘGA Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari	Semestrial	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2018-2019
27.	<b>Asigurarea calității procesului instructiv-educativ cu accent pe aspecte vizând: parcurgerea integrală a programei școlare, tratarea diferențiată și individualizarea predării-învățării-evaluării în vederea asigurării progresului școlar al tuturor elevilor, aplicarea evaluării cu scopul orientării și optimizării procesului de învățare, focusarea activităților de inspecție școlară pe asigurarea calității în predare-învățare-evaluare</b>	Cadre didactice Comunitate Directori/Director i adjuncți Inspectori școlari	- documentele de lucru ale profesorilor metodiști - rapoarte de inspecție	Anul școlar 2018-2019	Inspectori școlari	Anual	- documentele de lucru ale profesorilor metodiști - rapoarte de inspecție
28.	<b>Elaborarea și analiza rapoartelor anuale.</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Legislația în vigoare Planurile manageriale	August 2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Anual	Rapoartele anuale întocmite de inspectorii școlari din departamentul Curriculum și inspecție școlară

		din departamentul Curriculum și inspecție școlară			din departamentul Curriculum și inspecție școlară		
<b>OBIECTIV GENERAL 2. Aprofundarea Curriculum-ului Național și cel la decizia școlii, creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității.</b>							
<b>INDICATORI DE REALIZARE:</b>							
▪ creșterea procentului de promovare la examenele naționale cu minim 3% față de anul școlar 2017-2018;							
<b>Obiectiv specific 2.1. Creșterea procentului de promovare la examenele naționale.</b>							
Nr. Cr t.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUAR E	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Realizarea de inspecții tematice care să urmărească aspecte legate de pregătirea elevilor pentru examenele naționale, proiectarea didactică axată pe strategii diferențiate și metode activ-participative.</b>	Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ	Cf. tematicii și graficului de inspecții	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Semestrial	Note de constatare Planuri de îmbunătățire
2.	<b>Popularizarea curriculumului pentru școlile profesionale și Elaborarea curriculumului de dezvoltare în parteneriat cu agenți economici, asigurarea pregătirii profesionale a elevilor.</b>	Elevi Cadre didactice Directori Director adjuncți Inspectori școlari	Documente de elaborare Parteneriate Pliante	Semestrial	Inspector Școlar General Inspector Școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Semestrial	Oferte CDL
3.	<b>Analiza în cadrul comisiilor metodice din cadrul unităților școlare rezultatele la examenele naționale obținute în anul școlar anterior și adoptarea de măsuri specifice în</b>	Directorii unităților de învățământ Cadrele didactice	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ	Septembrie-octombrie 2018	Inspector școlar general IȘGA Inspectori școlari	Anual	Materiale de analiză Planuri de îmbunătățire

	<b>vederea creșterii calității procesului de predare-învățare-evaluare în scopul obținerii unor rezultate îmbunătățite.</b>						
4.	<b>Monitorizarea internă și externă a modului de implementare a planurilor individuale de învățare elaborate în baza rezultatelor obținute la Evaluarea Națională din anul școlar 2017-2018.</b>	Cadre didactice Directori Director adjunct Inspectori școlari	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ	Semestrial	Inspector Școlar General  IȘGA Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Semestrial	Materiale de analiză Planuri de îmbunătățire
5.	<b>Organizarea simulărilor examenelor naționale de evaluare și de bacalaureat la clasele a VIII-a și a XII-a, la nivel județean în unitățile de învățământ.</b>	Cadre didactice Directori Directori adjuncți Elevi, copii, părinți sau tutori	Programe școlare pentru disciplinele de bacalaureat, admitere și evaluare națională Metodologiile de organizare a examenelor	Semestrul I și II	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Anual	Materiale cu analiza rezultatelor Planuri de îmbunătățire Statistica notelor Procent de promovare
6.	<b>Aplicarea sistemului de evaluare conform standardelor naționale în scopul creșterii procentelor de promovare la examenele finale.</b>	Cadre didactice Directori Directori adjuncți Inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori	Standardele naționale de evaluare	Semestrial	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari Directori unități de învățământ	Semestrial	Numărul sesiunilor de simulare a examenelor naționale  Procent de promovare la simulări
7	<b>Organizarea și</b>	Cadre didactice	Conform	Semestrul II –	Inspector Școlar	Anual	- rapoartele de



	<b>desfășurarea evaluărilor la clasele a II-a, a IV- a și a VI-a</b>	Directori Directori adjuncți Inspectori școlari	Metodologiilor de organizare a evaluărilor	Anul școlar 2018-2019	General Inspector Școlar General Adjunct Inspector Școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari Directori unități de învățământ		monitorizare/ organizare și desfășurare
8.	<b>Organizarea și desfășurarea examenelor de evaluare națională și de bacalaureat la clasele a VIII-a și a XII-a</b>	Cadre didactice Comunitate Directori/Director i adjuncți inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori	Conform calendarului evaluării naționale și calendarului examenului de bacalaureat național - 2018	Semestrul II – Anul școlar 2018-2019	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari Directori unități de învățământ	Anual	- statistica notelor - procent de promovare
9.	Organizarea și desfășurarea examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului liceal, nivel 4 de calificare Organizarea și desfășurarea examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților stagiilor de pregătire practică învățământului profesional cu durată de 3 ani, nivel 3 de calificare	Cadre didactice Comunitate Directori/Director i adjuncți  Inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori		Conform graficului de desfășurare a examenelor de certificare a calificării profesionale a absolvenților din învățământul profesional și tehnic	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru învățământ tehnic și profesional	Anual	- procent de promovare - rapoartele de monitorizare/ organizare și desfășurare Statistici privind rata de absolvire finalizată cu promovarea examenelor de certificare a calificării nivel 3, nivel 4 și nivel 5

	Organizarea și desfășurarea examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului postliceal, nivel 5 Evaluarea ratei de absolvire a învățământului tehnologic finalizată cu promovarea examenelor de certificare a calificării nivel 3, nivel 4 și nivel 5.						
10.	<b>Monitorizarea organizării ședințelor cu părinții elevilor claselor a VIII-a , a XI-a și a XII-a în scopul transmiterii informațiilor privind calendarul de desfășurare a evaluării naționale și a examenului de bacalaureat, programul de pregătire suplimentară stabilit la nivelul unităților de învățământ, organizarea simulărilor, discutarea rezultatelor la simulări și a stadiului de pregătire a elevilor</b>	Cadre didactice Comunitate Directori/Director i adjuncți Inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori		Conform graficului de monitorizare și control	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Anual	- note de control, procese-verbale de la inspecții tematice
11.	<b>Monitorizarea unităților de învățământ în care, la sesiunea 2018, s-a înregistrat un procent de promovare sub 25% la</b>	Cadre didactice Comunitate Directori/Director i adjuncți	Rapoarte de inspecție Note de control	Conform graficului de monitorizare	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct	Anual	- numărul activităților de monitorizare - rapoarte de inspecție

	<b>examele naționale (evaluare națională, bacalaureat)</b>	inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori			Inspectori școlari		
12.	<b>Monitorizarea aplicării procedurii de stabilire a disciplinelor opționale prin CDS, în concordanță cu resursele existente, logistica, didactica și opțiunile elevilor în unitățile școlare</b>	Cadre didactice Comunitate Directori/Director i adjuncți  inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori	Rapoarte de inspecție Note de control	Conform graficului de monitorizare și control	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari		- note de control, procese- verbale de la inspecții tematice
13.	<b>Monitorizarea modului în care se asigură un învățământ centrat pe nevoile elevilor, în funcție de particularitățile individuale ale elevilor prin: cercuri de specialitate, pregătire pentru performanță, planuri de intervenție personalizată pentru elevii cu dificultăți de învățare, activități extracurriculare, prin ore de pregătire suplimentară pentru examenele naționale ale elevilor, inclusiv a celor proveniți din zone dezavantajate, la toate nivelurile de școlaritate.</b>	Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Reprezentanți ai comunității locale	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Decizii și ordine MEN Documentele manageriale ale unităților de învățământ	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	IȘGA Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ	Anual	Premii și distincții la olimpiade și concursuri școlare, rezultate la examele naționale, progres în ceea ce privește rezultatele elevilor evidențiate în documentele manageriale ale ISJ Vaslui și ale unităților de învățământ

**OBIECTIV GENERAL 3. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin**

**programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific.**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- creșterea numărului de premii obținute la olimpiade și concursuri școlare cu 7% față de anul școlar 2017-2018.

**Obiectiv specific 3.1. Stimularea excelenței în educație.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUAR E	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Întocmirea graficului de desfășurare a olimpiadelor și concursurilor școlare pentru anul școlar 2018-2019.</b>	Inspectori școlari de specialitate	Calendarul concursurilor școlare elaborat de MEN	Septembrie 2018	IȘGA Inspectori școlari	Anual	Graficul olimpiadelor și concursurilor școlare din anul școlar 2018/2019 postat pe site-ul ISJ Vaslui
2.	<b>Organizarea și participarea elevilor la concursuri și la olimpiade pe discipline la nivel regional, concursuri pe meserii pentru elevii din învățământul profesional, competiții sportive individuale și pe echipe, concursuri cultural-artistice individuale și pe formații.</b>	Inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tatori Cadre didactice Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori școlari	Anual	Numărul elevilor participanți Numărul premiilor obținute
3.	<b>Organizarea Concursul Național de Traduceri “Corneliu M. Popescu”, în parteneriat cu Liceul Teoretic “M. Kogălniceanu” Vaslui, Asociația Culturală Europeă și Ambasada Franței/Institutul Francez din București – concurs înscris în Calendarul Oficial al competițiilor naționale al M.E.N.</b>	Elevi, copii, părinți sau tatori Cadre didactice Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Conform Calendarului MEN	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru limbi moderne	Anual	Număr de participanți Număr de evaluatori Număr de premii
4.	<b>Racordarea CAEJ la</b>	Elevi, copii, părinți	Resurse	Noiembrie-	Inspector școlar	Semestrial	Număr de proiecte

	<b>nevoile unităților de învățământ (concurs de proiecte locale și județene) și participarea cu proiecte în CAER/CAEN.</b>	sau tutori Cadre didactice Comunitatea Directori Directori adjuncți	financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	decembrie 2018 Februarie- martie 2019	pentru activități extrașcolare		depuse/aprobate Număr de instituții implicate
5.	<b>Implicarea în organizarea activităților extrașcolare propuse de Ministerul Educației Naționale și I.Ș.J.pri încheierea de parteneriate cu Poliția, Jandarmeria, Centrul de Consiliere Antidrog, instituții culturale și religioase, ONG-uri, (dezbateri, activități artistice, sportive, de îngrijire a monumentelor, vizite tematice etc).</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Conform Calendarului MEN și CAEJ Conform Planului de activități educative școlare și extrașcolare	IȘGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrial	Numărul activităților extrașcolare organizate la nivel local, regional, național Numărul elevilor participanți Numărul premiilor obținute
6.	<b>Popularizarea și încurajarea exemplelor de bună practică de la nivelul unităților de învățământ în ceea ce privește: -editarea de reviste școlare -activități de interes organizate în Săptămâna "Școala Altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun" (prin selectarea acestora pentru competiția națională)</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Anual	Rapoarte de activități Reviste școlare
7.	<b>Monitorizarea și controlul activităților organizate de unitățile de învățământ în cadrul programului "Școala</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice/ Diriginți Comunitate	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct	Conform graficului de monitorizare	Numărul de vizite de monitorizare Note de control Raport de monitorizare

	<b>Altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun!™.</b>	Directori Directori adjuncți			Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspectori școlari		
8.	<b>Implementarea acțiunilor specifice programului ”Strategia Națională de Acțiune Comunitară”.</b>	Elevi, copii, părinți sau tatori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Planul de activități Documentele specifice programului	Conform planului de activități	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru activități extrașcolare Director CJRAE	Conform graficului de monitorizare	Număr de participanți Număr de instituții implicate
9.	<b>Organizarea unor activități care promovează siguranța pe internet și folosirea tehnologiilor în scop educațional în rândul copiilor și adolescenților în cadrul proiectului “Ora de Net”</b>	Director C.J.R.A.E Vaslui; Coordonator C.J.A.P; Consilieri școlari; Specialiști din alte instituții	Mai 2018-iunie 2020	Elevi, copii, părinți sau tatori Directori/Dir ectori adjuncți CD Comunitate Formatori Ora de Net din cadrul ISJ, CJRAE, CCD, DGASPC, IPJ	Număr de participanți (copii, adolescenți, cadre didactice, părinți, specialiști)		<b>Organizarea unor activități care promovează siguranța pe internet și folosirea tehnologiilor în scop educațional în rândul copiilor și adolescenților în cadrul proiectului “Ora de Net”</b>
10.	<b>Monitorizarea organizării și desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare.</b>	Inspectori școlari de specialitate Directorii unităților de învățământ	Legislația în vigoare	Cf. graficului de desfășurare și organizare a olimpiadelor și concursurilor școlare	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari de specialitate	Semestrial	Materiale de analiză
11.	<b>Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare.</b>	Inspectori școlari de specialitate Directorii unităților de învățământ	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare, finanțare MEN	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Contabil șef	Anual	Materiale de analiză
12.	<b>Promovarea rezultatelor obținute la olimpiadele și concursurilor școlare.</b>	Inspector I Școlar General IȘGA	Site-ul ISJ Vaslui, publicații	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA	Anual	Comunicate de presă publicate pe site-ul ISJ Vaslui, în ziarele

		Inspectori școlari de specialitate			Inspectori școlari de specialitate		locale,informări la activitățile locale.
13.	<b>Evidențierea și motivarea profesorilor îndrumători ai elevilor care au obținut premii la fazele naționale și internaționale ale olimpiadelor și concursurilor locale cu prilejul activității organizate de Ziua Învățătorului (30 iunie).</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Reprezentanți ai comunității locale	Resurse financiare locale, finanțări obținute prin sponsorizare, finanțare MEN	30 iunie 2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari de specialitate	Anual	Nr. de profesori care primesc Diplome de merit

**OBIECTIV GENERAL 4. Asigurarea concordanței între dezvoltarea învățământului profesional și tehnic și cerințele pieței muncii la nivel local, național și european.**

**INDICATORI DE REALIZARE:** .

- corelarea planului de școlarizare pentru anul școlar 2018-2019 pentru învățământul profesional și tehnic cu prioritățile de dezvoltare preconizate în PLAI și PRAI

**Obiectiv specific 4.1.Fundamentarea și elaborarea ofertei educaționale în învățământul profesional și tehnic pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor și a caracteristicilor comunității locale.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Elaborarea raportului de analiză a învățământului profesional și tehnic care să analizeze corelația dintre oferta educațională și caracteristicile comunității locale.</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice	Legislația în vigoare	Septembrie 2018	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Raportul de analiză pentru anul școlar 2017-2018
2.	<b>Elaborarea Planului Managerial pentru anul școlar 2018-2019 pentru</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și	Legislația în vigoare	Septembrie 2018	Inspector școlar pentru învățământ profesional și	Anual	Planul Managerial realizat în concordanță cu Strategia ISJ Vaslui și Planul Managerial

	<b>învățământului profesional și tehnic.</b>	tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice			tehnic		al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2018-2019
3.	<b>Avizarea programelor pentru curriculum de dezvoltare locală (CDL) și monitorizarea activităților interactive, a strategiile de desfășurare a CDL și CDS.</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici	Programe școlare	Septembrie 2018- mai 2019	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Baza de date cu Programe școlare pentru CDS și CDL Număr de auxiliare elaborate.
4.	<b>Elaborarea și avizarea planului de școlarizare pentru învățământul profesional și tehnic conform priorităților de dezvoltare preconizate în PLAI și PRAI, pe baza:</b> - nevoilor de dezvoltare personală a elevilor, - a caracteristicilor comunității locale; - a parteneriatelor cu instituțiile și agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială.	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici	Note de fundamentare MEN, PRAI, PLAI	Noiembrie 2018- Ianuarie 2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Existența Planului de școlarizare pentru învățământului profesional și tehnic pentru anul școlar 2019-2020.
5.	<b>Realizarea de inspecții tematice care să monitorizeze aspecte legate de aplicarea Curriculum-ului Național la clasele de învățământ profesional și tehnic, elaborarea și</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspectori de școlari de zonă Directorii unităților	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ	Cf. Tematicii și graficului de inspecții	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Semestrial	Note de constatare Planuri de îmbunătățire



	<b>aplicarea programelor CDL, desfășurarea activităților de practică etc.</b>	de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici					
6.	<b>Orientarea profesională a absolvenților de gimnaziu prin promovarea învățământului profesional și tehnic în cadrul evenimentelor: Săptămâna Meseriilor”și „Târgul ofertelor educaționale”</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspectori școlari de zonă Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici Cadre didactice Elevi	Legislația în vigoare Calendarul județean al activităților Materiale de prezentare și diseminare a activităților (pliante, postere, broșuri etc.	Lunar  Februarie-martie 2019	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspectori școlari de zonă	Anual	Numărul de evenimente organizate la nivelul județului Vaslui Numărul de participanți Raportul de evaluare întocmit la nivel județean cu centralizarea opțiunilor elevilor Număr de elevi care au completat fișe cu opțiuni
7.	<b>Verificarea situațiilor autorizării provizorii respectiv a acreditării în școlile cu clase în domeniul Tehnologic</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspectori școlari de zonă Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici Cadre didactice Elevi	- planul de școlarizare pentru anul școlar 2018-2019	Noiembrie 2018- Ianuarie 2019	Inspector Școlar General Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspector școlar pentru educație permanentă	Anual	- raport de monitorizare- autorizare provizorie și acreditare școli
<b>Obiectiv specific 4.2.Promovarea dezvoltării competențelor cheie ale elevilor înscriși în învățământul profesional și tehnic.</b>							
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUAR E	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Realizarea de inspecții tematice care să monitorizeze aspecte legate</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui	Cf. Tematicii și graficului de inspecții	Inspector școlar pentru învățământ profesional și	Semestrial	Note de constatare Planuri de îmbunătățire

	<b>de proiectarea și aplicarea unor demersuri didactice axate pe formarea și dezvoltarea competențelor cheie la clasele din învățământului profesional și tehnic.</b>	tehnic Inspectori de școlari de zonă Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici	Documente manageriale ale unităților de învățământ		tehnic		
2.	<b>Susținerea și promovarea implicării elevilor de la clasele din învățământul profesional și tehnic în activități (concursuri, activități extracurriculare etc.) care se promoveze competențele cheie.</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice Agenți economici	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector școlar general IȘGA Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Semestrial	Nr. elevilor participanți la activități
3.	<b>Organizarea de activități de învățare axate pe formarea și dezvoltarea competențelor de lectură la disciplinele tehnice.</b>	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice	Fișe de lucru	Pe parcursul nului școlar 2018-2019	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Materiale de analiză a activităților implementate la nivel județean
4.	<b>Monitorizarea inserției profesionale a absolvenților.</b> Organizarea activitatilor „Săptămâna meseriilor” , „Târgul ofertelor educaționale” și “Caravana meseriilor” pentru promovarea învățământului profesional și tehnic Intensificarea activităților	Inspector Școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directorii unităților de învățământ Profesori de discipline tehnice	Documente manageriale ale unităților de învățământ	Conform graficului de desfășurare a monitorizării	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Statisticile cu inserția absolvenților

	de informare atât a absolvenților (familiei) cât și a agenților economici cu privire la învățământul dual care să conducă la o aplicare cu succes pentru formarea profesională inițială prin această rută educațională;						
5.	<b>Monitorizarea implementării mecanismelor de certificare a rezultatelor învățării și calificărilor.</b>	Inspector Școlar pentru învățământ profesional și tehnic Președinte CJEC	Documente manageriale ale unităților de învățământ	Conform graficului de desfășurare a monitorizării	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Anual	Graficul de monitorizare Numărul activităților de monitorizare și constatări

## RESURSE UMANE

**OBIECTIV GENERAL 5. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul “A doua șansă”.**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- reducerea abandonului școlar cu minim 0,5% față de anul școlar 2017-2018;
- reducerea numărului de absențe nemotivate cu minim 2 % față de anul școlar 2017-2018;
- creșterea numărului de activități și proiecte axate pe dezvoltarea competențelor de citit-scris cu 10% față de anul școlar 2017-2018;
- creșterea numărului de activități și proiecte axate pe promovarea educației complementare cu 8% față de anul școlar 2017-2018;

**Obiectiv specific 5.1. Monitorizarea activităților de prevenire și combatere a absenteismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și de școlarizare a adulților prin Programul ”A doua șansă”.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Monitorizarea efectuării recensământului copiilor, evidența strictă a școlarizării și a mișcării elevilor, aplicarea corectă a programelor sociale pentru învățământ preșcolar, primar și gimnazial (Lapte-corn, Rechizite, Bani de liceu, Burse sociale, Euro 200 etc.)</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Documente manageriale ale unităților de învățământ	Anul școlar 2018-2019	Inspector Școlar General; Inspector Școlar General Adjunct; Inspectori școlari Compartimentul rețea școlară, drepturi elevi	Semestrial	Criterii prevăzute de Legea 1/2011 cu completările și modificările intervenite Criterii și prevederi ale Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar
2.	<b>Realizarea de inspecții tematice care să urmărească aspecte legate de frecventarea cursurilor de către elevi, aplicarea măsurilor pentru combaterea absenteismului</b>	Inspector școlar general IȘGA Inspectori școlari CJRAE Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ	Cf. Tematicii și graficului de inspecții	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari CJRAE	Semestrial	Note de constatare Planuri de îmbunătățire

	<b>și a abandonului școlar, proiectarea și aplicarea de strategii adaptate particularităților intelectuale ale elevilor.</b>						
3.	<b>Sprijinirea și monitorizarea implementării programului ”ȘCOALA DUPĂ ȘCOALĂ”.</b>	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari pentru învățământul primar Inspectori de școlari de zonă  Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari pentru învățământul primar	Semestrial	Graficul de inspecții Note de control
4.	<b>Continuarea înființării de clase cu frecvență redusă (V-VIII) și implementarea Programului “A doua șansă” pentru tineri și adulți Monitorizarea învățământului particular Monitorizarea alternativelor educaționale</b>	Inspectori școlari Inspectori de școlari de zonă Directorii unităților de învățământ Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru minorități naționale	Semestrial	Graficul de inspecții Note de control Număr de școli cu clase cu frecvență redusă Număr de tineri școlarizați Rezultate școlare Plan operațional

5.	<b>Sprijinirea funcționării și monitorizarea activității în alternativele educaționale: Step by Step.</b>	IȘGA Inspectori școlari pentru învățământul primar, Inspectori de școlari de zonă, Directori, Elevi, copii, părinți sau tutori, Cadre didactice	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru învățământul particular și alternative educaționale	Semestrial	Graficul de inspecții Note de control
6.	<b>Monitorizarea școlarizării persoanelor private de libertate</b>	Cadre didactice, persoane private de libertate, comunitat, Director	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui și CSEI Pufan, Vaslui	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	ISGA Director CSEI Pufan	Semestrial	Numărul activităților organizate
<b>Obiectiv specific 5.2. Dezvoltarea unui management educațional centrat pe prevenirea și diminuarea violenței în mediul școlar</b>							
1.	<b>Monitorizarea organizării la nivelul fiecărei unități de învățământ a activităților de prevenire și combatere a absenteismului și violenței în mediul școlar, de prevenire a consumului de etnobotanice și droguri, traficului de ființe umane în parteneriat cu instituțiile abilitate.</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitatea Directori Directori adjuncți	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documentele manageriale ale școlilor	Conform graficului de monitorizare și control	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspectori școlari Directori unități de învățământ CJRAE	Anual	Numărul activităților organizate Numărul de instituții participante
2.	<b>Verificarea planurilor de măsuri întocmite în vederea prevenirii și diminuării fenomenului de violență în mediul școlar</b>	Inspectori școlari	Documentele manageriale ale școlilor	Conform graficului de monitorizare și control	Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspectori școlari Directori unități de învățământ CJRAE	Semestrial	Tematica și graficul de inspecții Note de control

**Obiectiv specific 5.3. Combaterea situațiilor de eșec școlar în rândul elevilor prin alfabetizarea funcțională a elevilor prin îmbunătățirea competențelor de lectură și comprehensiune a textelor, de scriere.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Monitorizarea și consilierea prin inspecție școlară orientată către acțiunilor de valorificare a oportunităților de dezvoltare a competențelor de citit-scris în activitățile curriculare și extracurriculare, în vederea reducerii analfabetismului funcțional.</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ Tematica și graficul de inspecții	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari de specialitate	Semestrial	Tematica și graficul de inspecții Note de control
2.	<b>Stimularea inițierii de acțiuni la nivel de școală în cadrul bibliotecilor școlare/centrelor de documentare și informare, care să asigure îmbunătățirea competențelor de lectură</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ Tematica și graficul de inspecții	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari Inspectori școlari de specialitate	Semestrial	Tematica și graficul de inspecții Note de control
3.	<b>Monitorizarea proiectării și implementării de proiecte educaționale locale și județene axate pe dezvoltarea competențelor de citit-scris.</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate Inspector activități extrașcolare Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Legislația în vigoare Formulare de aplicație pentru proiecte locale și județene	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	IȘGA Inspector activități extrașcolare	Semestrial	Numărul de proiecte educaționale locale și județene depuse la sesiunile de evaluare din noiembrie 2018, respectiv februarie 2019

4.	<b>Stimularea proiectării și implementării de proiecte în cadrul programului ERASMUS+ (proiecte de mobilități K1 și parteneriate strategice K2) axate pe dezvoltarea competențelor de citit-scris.</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate Inspector proiecte educaționale Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Materiale postate pe site-ul Agenției Naționale	Martie 2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspector proiecte educaționale	Anual	Număr de proiecte depuse la termenele stabilite în cadrul programului ERASMUS+
5.	<b>Monitorizarea diseminării exemplelor de bune practici identificate în unitățile de învățământ în domeniul dezvoltării competențelor de lectură și a utilizării în cadrul lecțiilor a unor strategii de predare-învățare-evaluare adecvate particularităților individuale ale elevilor</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Documente existente în școli	Anul școlar 2018-2019	IȘGA Inspectori școlari Directori de unități de învățământ	Anul școlar 2018-2019	Numărul activităților de diseminare Rapoarte de inspecție

**Obiectiv specific 5.4. Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport) în scopul evitării abandonului școlar în rândul elevilor prin dezvoltarea competențelor fundamentale și individuale ale acestora.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSABILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Monitorizarea și consilierea prin inspecție școlară orientată a acțiunilor de valorificare a oportunităților de dezvoltare a educației complementare.</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate Inspector proiecte educaționale Inspector activități extrașcolare Inspector școlar pentru educație permanentă Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ Tematica și graficul de inspecții	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspector activități extrașcolare Inspector școlar pentru educație permanentă	Semestrial	Tematica și graficul de inspecții Note de control



		Cadre didactice					
2.	<b>Stimularea proiectării și implementării de proiecte educaționale locale și județene axate pe dezvoltarea educației complementare.</b>	IȘGA Inspectori școlari Inspector activități extrașcolare Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Legislația în vigoare Formulare de aplicație pentru proiecte locale și județene	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	IȘGA Inspector activități extrașcolare	Semestrial	Numărul de proiecte educaționale locale și județene depuse la sesiunile de evaluare din noiembrie 2018, respectiv februarie 2019
3.	<b>Stimularea proiectării și implementării de proiecte în cadrul programului ERASMUS+ (proiecte demobilități K1 și parteneriate strategice K2) axate pe dezvoltarea educației complementare.</b>	IȘGA Inspectori școlari Inspector proiecte educaționale Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Elevi, copii, părinți sau tutori	Materiale postate pe site-ul Agenției Naționale	Martie 2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspector proiecte educaționale	Anual	Număr de proiecte depuse la termenele stabilite în cadrul programului ERASMUS+
4.	<b>Monitorizarea activităților de valorificare a aptitudinilor elevilor în situații de învățarea formală, nonformală și informală în scopul dezvoltarea competențelor cheie „a învăța să înveți”</b>	Inspectori școlari Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Materiale postate pe site-ul școlilor	Anul școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari pentru curriculum și educație permanentă Inspector școlar pentru educație timpurie Inspectori școlari pentru învățământ primar Inspectori școlari de specialitate	Anual	Rapoarte de inspecție Număr de evenimente educaționale
<b>OBIECTIV GENERAL 6. Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ.</b>							
<b>Indicatori de realizare: Creșterea cu minim 7% a acțiunilor care să contribuie la reducerea absenteismului, a abandonului școlar și la combaterea părăsirii timpurii a școlii.</b>							

<b>Obiectiv specific 6.1. Consilierea conducerilor unităților de învățământ în scopul proiectării și implementării de acțiuni care să contribuie la reducerea absenteismului, a abandonului școlar și la combaterea părăsirii timpurii a școlii.</b>							
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Activizarea, la nivelul unităților de învățământ, a comisiei cu atribuții în combaterea absenteismului și a abandonului școlar.</b>	IȘGA Inspectori școlari CJRAE Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Comisia din școală	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Documente manageriale ale unităților de învățământ	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari CJRAE Directorii unităților de învățământ	Semestrial	Materiale de analiză a activităților implementate la nivelul unităților de învățământ
2.	<b>Susținerea și facilitarea implicării unităților de învățământ în proiectarea și implementarea de acțiuni și proiecte axate pe reducerea absenteismului și a abandonului școlar, combaterea părăsirii timpurii a școlii.</b>	IȘGA Inspectori școlari CJRAE Directorii unităților de învățământ Cadre didactice Reprezentanți ai comunității locale	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Proiecte locale, naționale, europene	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari CJRAE	Anual	Nr. acțiuni/proiecte implementate Rezultatele acțiunilor/proiectelor
3.	<b>Monitorizarea valorificării oportunităților de finanțare prin diverse programe de finanțare (POCU, Erasmus+, granturi SEE, etc.) pentru stimularea prezenței la școală a elevilor și reducerea absenteismului, abandonului școlar.</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Directori Directori adjuncți CEAC	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui, ale școlilor Proiecte naționale, europene	Conform Apelurilor de propuneri de proiecte ale finanțatorilor	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar proiecte educaționale Director CCD, CJRAE Directori unități de învățământ	Conform Apelurilor de propuneri de proiecte ale finanțatorilor	Număr de proiecte depuse/aprobate Număr de instituții participante Număr de beneficiari

4.	<b>Monitorizarea asigurării la nivelul unităților de învățământ, a unei comunicări eficiente între elevi, profesori și părinți pentru motivarea elevilor.</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Directori Directori adjuncți CEAC	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui, ale școlilor  Proceduri CEAC	Conform graficului de monitorizare și control	IȘGA Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari	Semestrial	Rapoarte de inspecții Proceduri de comunicare la nivelul unităților de învățământ
5.	<b>Monitorizarea implementării unor activități de sprijin pentru elevii care au unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate/elevii întorși din străinătate</b>	Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți	Fonduri proprii Documentele manageriale din școală	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori de școlari de zonă	Anual	Rapoarte Numărul elevilor consiliați

## RELAȚIILE CU COMUNITATEA

**OBIECTIV GENERAL 7. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- creșterea numărului de parteneriate încheiate la nivel local cu 2%. față de anul școlar 2017-2018;
- creșterea numărului de activități și proiecte axate pe domeniile prioritare stabilite la nivelul ISJ Vaslui cu 15% față de anul școlar 2017-2018;

**Obiectiv specific 7.1.Dezvoltarea legăturilor cu diverși parteneri (autorități, organizații nonguvernamentale, unități de învățământ, agenți economici, mass-media) în scopul proiectării și organizării de activități comune care să eficientizeze activitatea instituțiilor de învățământ.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Stimularea încheierii de parteneriate între unitățile de învățământ sau cu diverse instituții locale și organizații nonguvernamentale în scopul organizării de activități și de proiecte axate pe domeniile prioritare stabilite la nivelul ISJ Vaslui (alfabetizare funcțională, reducerea absenteismului și a abandonului școlar, combaterea părăsirii timpurii a școlii, dezvoltarea competențelor cheie etc.)</b>	Inspectori școlari de specialitate Inspector proiecte educaționale Inspector activități extrașcolare CJRAE Directorii unităților de învățământ Cadre didactice	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General IȘGA CJRAE Inspector proiecte educaționale Inspector activități extrașcolare	Anual	Nr. de activități și proiecte implementate Nr. de elevi participanți Nr. de parteneriate încheiate
2.	<b>Colaborarea cu patronatele pentru formarea profesională a elevilor și diseminarea rezultatelor și modelelor de bune practici ale parteneriatelor locale/naționale/internaționale.</b>	IȘGA Inspector Școlar pentru proiecte educaționale Inspector pentru învățământul profesional și tehnic	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General Inspector pentru învățământul profesional și tehnic Inspector Școlar pentru proiecte	Semestrial	Parteneriatele încheiate Graficul acțiunilor de monitorizare Numărul acțiunilor de monitorizare și numărul rapoartelor de evaluare Numărul evenimentelor de diseminare organizate

		Inspector activități extrașcolare Directori Cadre didactice Agenți economici			educaționale		Număr de persoane participante Număr materiale informative distribuite
--	--	--	--	--	--------------	--	---

## RESURSE MATERIALE

**OBIECTIV GENERAL 8. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare – cerință a eficientizării managementului financiar la nivelul ISJ Vaslui**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- gestionarea eficientă a resurselor financiare de către fiecare unitate de învățământ.

**Obiectiv specific 8.1. Monitorizarea și îndrumarea managementului financiar din unitățile de învățământ.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Fundamentarea proiectului de buget al compartimentului Curriculum și inspecție școlară și aprobarea în Consiliul de Administrație al ISJ Vaslui.</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate din departamentul Curriculum și inspecție școlară Contabil	Buget IȘJ Documentele manageriale ale ISJ Vaslui (Strategia ISJ Vaslui, Planul Managerial al ISJ Vaslui, Planul Managerial al departamentelor Curriculum și inspecție școlară, respectiv Management) Legislația în vigoare	Proiectul de buget se întocmește și se aprobă în consiliul de administrație al IȘJ în semestrul al II lea al anului precedent pentru anul următor	Inspector Școlar General IȘGA Contabil Șef	Semestrială	Proiectul de buget analizat și aprobat în consiliul de administrație, în acord cu planul managerial al ISJ Vaslui

2.	<b>Monitorizarea și întocmirea planurilor anuale de activitate pe compartimentele economic-administrativ și tehnico-administrativ</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate din departamentul Curriculum și inspecție școlară Contabili Secretari  Informaticieni	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui (Strategia ISJ Vaslui, Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2018-2019, Planul Managerial al departamentelor Curriculum și inspecție școlară, respectiv Management) Legislația în vigoare	Septembrie 2018	Inspector Școlar General	Semestrial	Planurile anuale de activitate întocmite în concordanță cu documentele manageriale ale ISJ Vaslui
3.	<b>Organizarea de ședințe de consiliere și îndrumare a personalului din domeniile economic-administrativ și tehnico-administrativ din unitățile de învățământ din județul Vaslui</b>	IȘGA Inspectori școlari de specialitate din departamentul Curriculum și inspecție școlară Contabili Secretari Informaticieni	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Legislația în vigoare specifică fiecărui domeniu	Octombrie 2018 Februarie 2019	Inspector Școlar General	Semestrial	Procesele verbale de la întâlnirile de lucru Tematica ședințelor de lucru
4.	<b>Acordarea de consultanță în domeniul managementului financiar contabil și al resurselor umane directorilor.</b>	Compartimentul ISJ salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane Inspector școlar pentru educație permanentă Contabili Secretari	Buget IȘJ Documentele manageriale ale ISJ Vaslui (Strategia ISJ Vaslui, Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2018-2019, Planul Managerial al	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Compartimentul ISJ salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane	Semestrială	Număr de întâlniri desfășurate

		Directori Directori adjuncți	departamentelor Curriculum și inspecție școlară, respectiv Management) Legislația în vigoare				
5.	<b>Evaluarea activității unităților de învățământ din perspectiva eficientizării costurilor</b>	UPJ Contabili Directori Directori adjuncți	Bugete Documente manageriale	Trimestrial	Compartimentul ISJ salarizare, normare Auditor	Trimestrial	Rapoarte de evaluare

**OBIECTIV GENERAL 9. Administrarea eficientă a resurselor materiale și financiare existente prin îmbunătățirea comunicării între domeniile economic-administrativ și tehnico-administrativ.**

**INDICATORI DE REALIZARE:**

- organizarea a cel puțin 2 ședințe de lucru în anul școlar 2018-2019 pentru consilierea și îndrumarea directorilor din domeniile economic-administrativ și tehnico-administrativ din unitățile de învățământ din județul Vaslui
- creșterea sumelor alocate pentru îmbogățirea bazei materiale a școlilor prin implementarea proiectelor ROSE

**Obiectiv specific 9.1. Monitorizarea și îndrumarea domeniilor economic-administrativ și tehnico-administrativ în scopul îmbunătățirii bazei materiale prin aplicarea de proiecte.**

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<b>Acordarea de consultanță în domeniul managementului financiar contabil și al resurselor umane directorilor.</b>	Compartimentul ISJ salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane Inspector școlar pentru educație permanentă Contabili Secretari Directori	Buget ISJ Documentele manageriale ale ISJ Vaslui (Strategia ISJ Vaslui, Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2018-2019, Planul Managerial al departamentelor	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Compartimentul ISJ salarizare, normare Inspector școlar pentru managementul resurselor umane	Semestrială	Număr de întâlniri desfășurate

		Directori adjuncți	Curriculum și inspecție școlară, respectiv Management) Legislația în vigoare				
2.	<b>Achiziționare de manuale școlare în număr suficient și repartizarea acestora unităților de învățământ.</b>	Cadre didactice Bibliotecari Elevi, copii, părinți Directori Directori adjuncți Contabil șef	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Legislația în vigoare specifică fiecărui domeniu	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector Școlar General Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Număr de manuale distribuite în școli
3,	<b>Consilierea directorilor pentru achiziționarea de dotări prin Programul ROSE al MEN.</b>	Directori Directori adjuncți Cadre didactice	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui, ale școlilor Legislația în vigoare specifică fiecărui domeniu	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Inspector școlar proiecte educaționale	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Număr de proiecte educaționale depuse în cadrul Programului ROSE Număr și tip de dotări achiziționate

Inspector Școlar General Adjunct,  
Prof. ANA- CRISTIANA BOTAN