

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI

Tel.: 0235/311928 / Fax: 0235/311715
E-mail: isjvaslui@isj.vs.edu.ro
Website: www.isj.vs.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Aprobat în Consiliul de Administrație al
ISJ Vaslui din 26.09.2017



Avizat,
Inspector Școlar General
Prof. Gabriela Plăcintă



PLAN MANAGERIAL

Domeniul MANAGEMENT

AN ȘCOLAR 2017-2018

Cadru legislativ

- ❖ Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- ❖ Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ Legea nr 53/2003 – Codul Muncii cu completările și modificările ulterioare;
- ❖ Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar O.M.E.C.T.S. 5547/ 2011;
- ❖ Metodologia privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, O.M.E.C.T.S. 5561 din 31 oct. 2011, cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ Metodologia pentru organizarea și desfășurarea examenului de definitivare în învățământ;
- ❖ O.M.E.C.T.S. 5248/ 2011 privind privind aprobarea Metodologiei de funcționare a Programului „A doua șansă”, cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ O.M.E.C.T.S 5349/ 2011 privind aprobarea Metodologiei de funcționare a Programului „Scoală după școală”, cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ O.M.E.C.T.S. 6143/2011 privind aprobarea metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ O.M.E.C.T nr. 4889/09.08.2006, privind generalizarea instrumentelor de asigurare a calității în educație și formare profesională la nivelul rețelei învățământului tehnic;
- ❖ Ordinul privind aprobarea calendarului și metodologiei mișcării personalului didactic;
- ❖ O.M.E.C.T.S 3860/2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual ;
- ❖ O.M.E.C.T.S nr. 5485/ 29.09.2011 privind aprobarea Metodologiei privind constituirea corpului profesorilor mentorii pentru coordonarea efectuării stagiuului practic în vederea ocupării unei funcții didactice;

- ❖ O.M.E.C.T.S. nr 4865/2011 privind aprobarea Normelor metodologice pentru stabilirea obligației de predare a personalului de conducere din unitățile de învățământ, unitățile conexe precum și a personalului de îndrumare și control din inspectoratele școlare și a personalului de conducere din CCD, cu modificările și completările ulterioare;
- ❖ O.M.E.C.T.S. nr 5556/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a bibliotecilor școlare și a centrelor de documentare și informare;
- ❖ Instrucțiunea MEN nr 6/2011 privind funcționarea formațiunilor de studiu în învățământul preuniversitar;

OBIECTIVE STRATEGICE ÎN CONFORMITATE CU STRATEGIA EDUCAȚIONALĂ A INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI

RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE	RESURSE CURRICULARE	
<p>I.1. Asigurarea încadrării cu personal bine pregătit în vederea creșterii accesului la educație de calitate a tuturor copiilor și asigurarea condițiilor necesare implementării descentralizării instituționale;</p> <p>I.2. Îmbunătățirea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic;</p> <p>I.3. Dezvoltarea competențelor mangeriale ale conducerii unităților de învățământ;</p> <p>I.4. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară în unitățile de învățământ, micșorarea ratei abandonului școlar, școlarizarea adulților prin Programul „A doua sansă”.</p>	<p>II.1. Eficientizarea rețelei școlare în concordanță cu dinamica populației școlare și cerințele comunităților;</p> <p>II.2. Modernizarea bazei materiale și a infrastructurii școlilor pe bază de proiecte și programe;</p> <p>II.3. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare - cerință a eficientizării managementului finanțier la nivelul ISJ Vaslui;</p> <p>II.4. Crearea de condiții în vederea reducerii numărului de unități școlare care nu îndeplinesc standardele obținerii autorizației sanitare de funcționare.</p>	<p>III.1. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar;</p> <p>III.2. Aprofundarea Curriculum-ului Național și cel la decizia școlii, creșterea calității procesului educațional în conformitate cu standardele prevăzute în Legea calității;</p> <p>III.3. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific;</p> <p>III.4. Asigurarea concordanței între dezvoltarea învățământului profesional și tehnic și cerințele pieței muncii la nivel local, național și european.</p>	<p>IV.1. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți;</p> <p>IV.2. Promovarea imaginii inspectoratului școlar;</p> <p>IV.3. Dezvoltarea dimensiunii europene a educației oferite de unitățile școlare din jud. Vaslui, în vederea atingerii obiectivelor asumate de România prin Strategia Europa 2020.</p>

OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE DERIVATE DIN OBIECTIVELE STRATEGICE

DOMENIUL MANAGEMENT

ANUL ȘCOLAR 2017-2018

RESURSE UMANE

OBIECTIV GENERAL1. Asigurarea încadrării cu personal bine pregătit în vederea creșterii accesului la educație de calitate a tuturor copiilor și asigurarea condițiilor necesare implementării descentralizării instituționale.

Obiective specifice:

1.1. Aplicarea corectă a legislației în domeniul încadrării și normării;

1.2. Controlul și îndrumarea activității de management al resurselor umane la nivel județean în vederea dezvoltării competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ.

OBIECTIV GENERAL 2. Îmbunătățirea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

Obiective specifice:

2.1. Crearea premiselor pentru formarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar prin colaborarea dintre ISJ Vaslui, CCD Vaslui și unitățile de învățământ;

2.2. Dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ;

2.3. Coordonarea și monitorizarea evoluției în carieră a cadrelor didactice prin grade didactice.

RESURSE MATERIALE

OBIECTIV GENERAL 3. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare - cerință a eficientizării managementului finanțiar la nivelul ISJ Vaslui.

Obiective specifice:

3.1. Compatibilizarea resurselor alocate de Ministerul Educației Naționale cu nevoile de personal ale unităților de învățământ.

3.2. Monitorizarea și îndrumarea domeniilor economic-administrativ și tehnico-administrativ.

RESURSE CURRICULARE

OBIECTIV GENERAL 4. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitatea de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar.

Obiective specifice:

- 4.1. Asigurarea bunei proiectări, organizări, monitorizări și evaluări a activității compartimentului;
- 4.2. Elaborarea și aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a activității manageriale a directorilor unităților de învățământ.

OBIECTIV GENERAL 5. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific.

Obiective specifice:

- 5.1. Proiectarea și implementarea unor activități educative extracurriculare în școli și în comunitate, pe baza parteneriatului dintre elevi, profesori și membri ai comunității locale;
- 5.2. Ameliorarea situației disciplinare la nivelul populației școlare, prevenirea și combaterea devierilor comportamentale ale elevilor;
- 5.3. Promovarea și valorificarea diversității în educație prin includerea în planurile de activități educative formale și nonformale, activități extracurriculare care urmăresc educația permanentă și educația interculturală și care promovează egalizarea șanselor în educație.

RELATIILE COMUNITARE

OBIECTIV GENERAL 6. Dezvoltarea dimensiunii europene a educației oferite de unitățile școlare din jud. Vaslui, în vederea atingerii obiectivelor asumate de România prin Strategia Europa 2020.

Obiective specifice:

- 6.1. Promovarea conceptului de integrare europeană a învățământului prin intermediul programelor comunitare de educație și formare profesională.
- 6.2. Creșterea interesului pentru participarea la programe comunitare de educație;
- 6.3. Sprijinirea învățării de-a lungul vieții și a educației adulților.

OBIECTIV GENERAL 7. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți.

Obiective specifice:

- 7.1. Îmbunătățirea parteneriatului școală-comunitate;
- 7.2. Exploatarea potențialului parteneriatului public-privat.

RESURSE UMANE

OBIECTIV GENERAL 1. Asigurarea încadrării cu personal bine pregătit în vederea creșterii accesului la educație de calitate a tuturor copiilor și asigurarea condițiilor necesare implementării descentralizării instituționale.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- încadrarea cu personal didactic calificat;
- reducerea numărului de abateri de la prevederile metodologiei, descoperite în unități.

Obiectiv specific 1.1. Aplicarea corectă a legislației în domeniul încadrării și normării.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Realizarea și actualizarea bazelor de date referitoare la încadrarea cu personal didactic a unităților școlare.	Compartimentul Managementul Resurselor Umane; Inspector școlar pentru informatică; Informatician ISJ; Directori/Directorii adjuncți; Cadre didactice	Legislația în vigoare	Septembrie-noiembrie 2017	Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane;	Anual	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2017-2018
2.	Aplicarea prevederilor metodologice referitoare la mișcarea personalului didactic.	Compartimentul Managementul Resurselor Umane; Directori/Directorii adjuncți; Cadre didactice	Legislația în vigoare	Cf. metodologiei MEN	Inspector Școlar General; Inspector Școlar General Adjunct; Inspector școlari pentru managementul resurselor umane	Anual	Baza de date privind mișcarea personalului didactic pe parcursul anului școlar 2017-2018 în conformitate cu legislația în vigoare.
3.	Recrutarea resurselor umane în conformitate cu	Compartimentul Managementul	Legislația în vigoare	Cf. metodologiei	Inspector Școlar	Anual	Dosarul privind recrutarea resurselor umane (proceduri,

		adjuncți; Cadre didactice			General Adjunct; Inspectori Școlari pentru managementul resurselor umane		de ISJ Vaslui etc.)	
Obiectiv specific 1.2. Controlul și îndrumarea activității de management al resurselor umane la nivel județean în vederea dezvoltării competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ.								
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE		RESURSE		RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	
			Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Proiectarea activităților manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, realiste, cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație		Inspectori Școlari pentru managementul resurselor umane	Legislația în vigoare	Septembrie 2017	Inspector Școlar General; Inspector Școlar General Adjunct; Inspectori Școlari pentru managementul resurselor umane	Anual	Planurile manageriale pe specialități și compartimente
2.	Controlul activității de management la nivel județean prin includerea în graficul inspecțiilor tematice a aspectelor referitoare la managementul resurselor umane		Compartimentul Managementul Resurselor Umane; Directori/Directorii adjuncți; Cadre didactice	Graficul inspecțiilor tematice; State de plată; Decizii emise de ISJ Vaslui	Conform graficului de inspecții	Inspector Școlar General; Inspector Școlar General Adjunct; Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane	Semestrial	Numărul de abateri de la prevederile metodologiei, descoperite în unități
3.	Îndrumarea activității de management la nivel județean în ceea ce privește gestionarea resurselor umane prin acțiuni de informare, audiente, discuții bilaterale.		Inspector Școlar General; Inspector Școlar Gen. Adj. Inspectori școlari	Graficul audiențelor la nivel ISJ; Adrese, Note, Comunicări, Proceduri transmise de la ISJ în unități; Fișiere cu acte normative	Pe parcursul anului școlar 2017-2018.	Inspector Școlar General; Inspector Școlar General Adjunct; Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane	Semestrial	Nr. de activități informative; Nr. de audiențe

			Fișiere cu acte normative comunicate și aplicate în timp util.				
4.	Monitorizarea respectării de către conducerea unităților de învățământ a calendarului mișcării personalului didactic în anul școlar 2017-2018.	Compartimentul Managementul Resurselor Umane; Directori/Directorii adjuncți; Cadre didactice	Metodologia MEN; Bazele de date ale unităților de învățământ	Cf. Metodologici	Inspectori Școlari pentru managementul resurselor umane	Semestrial	Numărul de abateri de la prevederile metodologiei, descoperite în unități

OBIECTIV GENERAL 2. Îmbunătățirea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- creșterea cu 10% a numărului de cadre didactice participante la cursurile de formare continuă, față de anul școlar 2016 -2017;
- participarea tuturor directorilor la activități de formare (cursuri, ședințe periodice etc.).

Obiectiv specific 2.1. Crearea premiselor pentru formarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar prin colaborarea dintre ISJ Vaslui, CCD Vaslui și unitățile de învățământ.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Elaborarea strategiei privind direcțiile principale de formare continuă a cadrelor didactice	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector Școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspector Școlar pentru educație permanentă; Comisia paritară de la nivelul ISJ;	Rapoarte de inspecție; Note de control; Chestionare; Baza de date a formării continue	Septembrie - decembrie 2017	Inspector Școlar General; IȘGA Inspector Școlar pentru dezvoltarea resursei umane	Anual	Norme metodologice privind realizarea planurilor de formare continuă de către unitățile de învățământ preuniversitar din județul Vaslui; Baza de date a formării continue actualizată

		Directorii unităților de învățământ; Formatori CCD Vaslui ; Cadre didactice					
2.	Identificarea posibilităților de formare la nivel local, regional, național și armonizarea acesteia cu nevoile identificate la nivel local	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Directorii unităților de învățământ; Formatori CCD Vaslui	Baza de date privind ofertele de formare continuă	Noiembrie 2017	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane	Anual	Baza de date privind ofertele de formare continuă actualizată periodic; Parteneriate cu furnizori de formare continuă
3.	Promovarea ofertei de formare continuă	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspector școlar pentru educație permanentă; Directorii unităților de învățământ; Formatori CCD Vaslui	Materiale de prezentare a posibilităților de formare la nivel local, regional, național	Pe perioada anului școlar 2017-2018	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane	Anual	Materialele de informare realizate și diseminate; Nr. de sesiuni de informare
4.	Sustinerea activităților de perfecționare continuă a cadrelor didactice prin activități proiectate și organizate de unitățile de învățământ	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspector școlar pentru educație permanentă;	Baza de date cu activitățile metodico - științifice și psihopedagogice pentru anul școlar 2017-2018 în jud. Vaslui	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Directori; Consilieri educativi;	Semestrial	Nr. de activități organizate; Nr. de participanți; Materiale de analiză

		Directorii unităților de învățământ; Formatori CCD Vaslui; Consilieri educativi			Responsabilii cu perfecționarea din școli; Metodiști și formatori		
5.	Îndrumarea profesorilor debutanți din școli.	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector școlar pentru educație permanentă; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspectori de specialitate; Directori; Profesori metodiști; Profesori mentorii	Baza de date cu profesorii debutanți din județul Vaslui	Cf. Planificării	Inspector Școlar General; ISGA Inspector școlar pentru educație permanenă; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspectori de specialitate	Anual	Materiale de analiză; Rapoarte de inspecție; Note de control
6.	Utilizarea platformei de eLearning a ISJ Vaslui pentru educația adulților	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector școlar pentru limbi moderne Metodiști ISJ; Cadre didactice	Conexiune internet; Domeniu plarformă	Octombrie 2017	Inspector Școlar General; ISGA Inspector școlar pentru limbi moderne Inspectori școlari	Semestrial	Număr de cadre didactice
7.	Acordarea de consultanță pentru inițierea, proiectarea și implementarea de către ISJ, CCD, unități de învățământ a unor proiecte de mobilități KA1 – ERASMUS+ pentru profesori	Cadre didactice; Comunitate; Directori/Directorii adjuncți	Conexiune internet; Domeniu plarformă	Anul școlar 2017-2018	Inspector Școlar General Adjunct; Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Anual	Număr de proiecte depuse la termenul din februarie 2018/ numărul proiectelor aprobată; Număr de proiecte aflate în derulare în anul școlar 2017-2018; Număr de școli consiliate

8.	Organizarea și desfășurarea selecției pentru ocuparea funcției de metodist	Inspectori școlari Cadre didactice;	Legislația în vigoare; Decizii ISJ	Octombrie 2017	Inspector Școlar General; Inspector Școlar General Adjunct; Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație; Inspectori școlari	Anual	Procese verbale; Procedura de selecție; Număr de metodiști
9.	Monitorizarea utilizării fondurilor pentru formare continuă a cadrelor didactice din bugetul școlilor	Cadre didactice; Directori/Directorii adjuncți ; CEAC; CA	Baza de date cu cadrele didactice înscrise pentru susținerea cursurilor de formare; Dosarele inspectorilor	Anul școlar 2017-2018	Inspector Școlar General Adjunct; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Contabil șef; Compartiment Audit	Anual	Număr de cadre didactice propuse pentru formare din fiecare școală în conformitate cu Metodologia cadru privind formarea continuă a personalului didactic din învățământul preuniversitar OM 5561/ 2011

Obiectiv specific 2.2.dezvoltarea competențelor manageriale ale conducerii unităților de învățământ.							
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Organizarea de cursuri în domeniul managementului educațional în colaborare cu C.C.D., cu instituții de învățământ superior sau cu alți furnizori de educație	Cadre didactice; Responsabilul cu Formarea Continuă; Metodiști; Director CCD; Directori/Directorii adjuncți; Inspectori școlari	Suporturi de curs	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; IȘGA Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional	Anual	Nr. de participanți la cursuri
2.	Organizarea de ședințe periodice cu directorii unităților de învățământ în vederea dezbatерii actelor	Directori/Directorii adjuncți; Consilier juridic	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; IȘGA Inspectorul Școlar	Anual	Nr. de ședințe organizate; Procese verbale

	legislative adoptate și a modalităților de punere în aplicare a acestora				pentru Management Instituțional Consilier juridic		
3.	Editarea periodică de buletine informative despre legislația specifică și trimiterea acestora pe email tuturor directorilor	Consilier Juridic Directori/Directorii adjuncți	Legislația în vigoare; Suport electronic	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	IȘGA Consilier Juridic	Anual	Nr. buletine informative
4.	Monitorizarea performanței manageriale a directorilor prin activitatea de inspecție școlară	Inspectori școlari de zonă; Cadre didactice; Directori/Directorii adjuncți	Graficul și tematica inspecțiilor; Suport electronic	Cf. graficului de inspecții tematice	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional; Inspectori Inspectori școlari de zonă	Anual	Rapoarte de inspecție; Note de control
5.	Consilierea directorilor debutanți prin activități de mentorat	Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional; Inspector școlar pentru educația permanentă Directori/Directorii adjuncți	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional;	Anual	Nr. directorilor debutanți consiliați
6.	Consilierea directorilor și a reprezentanților C.A. din unitățile de învățământ în vederea elaborării unui PDI/PAS realist și adaptat nevoilor și particularităților școlilor	Inspector Școlar pentru management instituțional; Inspector școlar pentru educația permanentă Reprezentanți C.A. din unitățile de învățământ	Legislația în vigoare; PDI/PAS	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; IȘGA Inspector Școlar pentru management instituțional; Inspector școlar pentru educația	Anual	Nr. directorilor consiliați; Calitatea PDI/PAS

		Directori/Directorii adjuncți			permanentă		
7.	Facilitarea unui schimb de bune practici între directori pentru motivarea și antrenarea profesorilor pentru atingerea obiectivelor specifice și a țintelor strategice ale școlii.	Cadre didactice; Directori/Directorii adjuncți; Elevi, copii, părinți sau tutori	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; ISGA Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional; Formatori CCD Vaslui;	Anual	Procese verbale de la cercurile pedagogice ale directorilor
8.	Consilierea directorilor și a reprezentanților C.A. din unitățile de învățământ în vederea reactualizării și validării Regulamentelor unităților de învățământ în conformitate cu ROFUIP 2017.	Cadre didactice; Inspectori școlari; Directori/Directorii adjuncți; Elevi, copii, părinți sau tutori	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectorul Școlar pentru Management Instituțional;	Anual	Calitatea regulalementelor de funcționare ale unităților de învățământ afișate pe site-ul acestora

Obiectiv specific 2.3. Coordonarea și monitorizarea evoluției în carieră a cadrelor didactice prin grade didactice.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Facilitarea și sprijinirea evoluției în carieră a cadrelor didactice prin organizarea de activități metodico-științifice și psihopedagogice ale cadrelor didactice care susțin grade didactice	Cadre didactice; Inspector Școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Metodisti ISJ; Directori/Directorii adjuncți Directorii unităților de învățământ; Formatori CCD Vaslui; Metodisti ISJ	Suporturi de curs; Baza de date cu cadrele didactice înscrise pentru susținerea gradelor didactice	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector Școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspectorii de specialitate;	Anual	Nr. de activități organizate; Nr. de cadre didactice participante; Baza de date cu cadrele didactice înscrise pentru susținerea gradelor didactice actualizată pentru anul școlar 2017-2018

		Vaslui; Comisiile de perfectionare din școli					
2.	Planificarea, coordonarea inspecțiilor speciale pentru definitivarea în învățământ și acordarea gradelor didactice II și I.	Cadre didactice; Directori/Directorii adjuncți Elevi, copii, părinți sau tutori;	Baza de date cu cadrele didactice înscrise pentru susținerea gradelor didactice; Grafice	Conform planificării	Inspector Școlar General Adjunct; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspectorii școlari	Anual	Număr de inspecții
3.	Monitorizarea efectuării inspecțiilor curente și speciale efectuate cadrelor didactice înscrise	Cadre didactice; Metodiști ISJ; Director CCD; Directori/Directorii adjuncți; Inspectorii școlari Metodiști ISJ Vaslui; Comisiile de perfectionare din școli	Baza de date cu cadrele didactice înscrise pentru susținerea gradelor didactice; Dosarele inspecțiilor	Pe parcursul anului școlar 2017-2018, conform planificării	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspectorii de specialitate;	Anual	Dosarele inspecțiilor completate cu toate documentele
4.	Rezolvarea situațiilor speciale (echivalări doctorale cu gradul I, amânări susținere grade etc.)	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspectorii de specialitate Directorii unităților de învățământ; Comisiile de perfectionare din școli	Legislația în vigoare; Cereri, decizii ISJ Vaslui	Pe parcursul anului școlar 2017, conform planificării	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Inspectorii de specialitate;	Anual	Situatiile speciale rezolvate
5.	Organizarea examenului de definitivare în învățământ	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane;	Legislația în vigoare; Decizii ISJ	Cf. metodologiei MEN	Inspector Școlar General; IȘGA;	Anual	Dosarul comisiei județene completat cu toate documentele menționate în

		Inspectori de specialitate; Directorii unităților de învățământ Cadre didactice			Inspector Școlar pentru dezvoltarea resursei umane; Comisia județeană pentru organizarea examenului de definitivare în învățământ		metodologia MEN
--	--	---	--	--	--	--	-----------------

RESURSE MATERIALE

OBIECTIV GENERAL 3. Finanțarea unităților conexe și a unităților de învățământ preuniversitar de stat conform legislației în vigoare - cerință a eficientizării managementului finanțiar la nivelul ISJ Vaslui.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- Încadrarea în nr. de personal transmis de MEN.

Obiectiv specific 3.1. Compatibilizarea resurselor alocate de Ministerul Educației Naționale cu nevoile de personal ale unităților de învățământ.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Efectuarea analizelor preliminare în vederea normării personalului didactic auxiliar și nedidactic.	Compartiment salarizare; Directori/Director adjuncți; Contabil(i)/ Contabil(i) şef(i)	Legislația în vigoare; Rapoarte și statistici	Iulie - septembrie 2017	Inspector Școlar General; IȘGA; Compartiment IȘ salarizare, normare; Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane; Inspector școlar pentru educația permanentă	Anual	Materiale de analiză

2.	Asigurarea realizării indicatorilor de normare și salarizare conform prevederilor legale în vigoare și reconfigurarea nevoilor de personal	Compartiment salarizare; Directori	Legislația în vigoare; Plan Școlarizare	Septembrie 2017	Inspector Școlar General; Compartiment salarizare	Anual	State de personal
3.	Aplicarea criteriilor în vederea normării judicioase a unităților de învățământ cu personal didactic-auxiliar și nedidactic, conform legislației în vigoare.	Compartiment salarizare; Directori	Legislația în vigoare	Septembrie 2017	Inspector Școlar General; Compartiment salarizare	Anual	State de personal; Încadrarea în nr. de personal transmis de MEN
4.	Monitorizarea unităților conexe și a celorlalte unități școlare cu personalitate juridică în vederea cheltuirii eficiente a fondurilor alocate de la bugetul de stat prin Inspectoratul Școlar	Directori/Director adjuncți; Contabil(i)/șef(i)	Legislația în vigoare	Trimestrial; Anual	Inspector Școlar General; Inspector Școlar pentru management instituțional; Contabil șef; Auditor	Trimestrial; Anual	Încadrarea unităților conexe și a unităților școlare în bugetul alocat (conform rapoartelor de audit, dărilor de seamă contabile trimestriale și anuale, dărilor de seamă statistice)
5.	Asigurarea medierii relațiilor unităților de învățământ cu reprezentanții autorităților locale și județene, pentru optimizarea utilizării resurselor materiale și umane de care dispun școlile și rationalizarea raportului cost-eficiență în învățământ	Directori/Director adjuncți; Contabil(i)/șef(i)	Legislația în vigoare	Trimestrial; Anual	Inspector Școlar General; Inspector Școlar pentru management instituțional; Inspectori școlari; Compartiment normare-salarizare	Periodic	Număr de întâlniri de mediere

Obiectiv specific 3.2. Monitorizarea și îndrumarea domeniilor economic-administrativ și tehnico-administrativ							
Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Fundamentarea proiectului de buget al compartimentului Management și aprobarea în Consiliul de Administrație al ISJ Vaslui.	IȘGA Inspectori Școlari de specialitate din departamentul Management Contabil	Buget IȘJ Documentele manageriale ale ISJ Vaslui (Strategia ISJ Vaslui, Planul Managerial al ISJ Vaslui, Planul Managerial al departamentelor Curriculum și inspecție școlară, respectiv Management) Legislația în vigoare	Proiectul de buget se întocmește și se aprobă în consiliul de administrație al IȘJ în semestrul al II-lea al anului precedent pentru anul următor	Inspector Școlar General IȘGA Contabil șef	Semestrială	Proiectul de buget analizat și aprobat în consiliul de administrație, în acord cu planul managerial al ISJ Vaslui
2.	Monitorizarea și întocmirea planurilor anuale de activitate pe compartimentele economic-administrativ și tehnico-administrativ	IȘGA Inspectori Școlari de specialitate din departamentul Management Contabili Secretari	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui (Strategia ISJ Vaslui, Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2017-2018, Planul Managerial al departamentelor Curriculum și inspecție școlară,	Septembrie 2017	Inspector Școlar General	Semestrial	Planurile anuale de activitate întocmite în concordanță cu documentele manageriale ale ISJ Vaslui

			respectiv Management) Legislația în vigoare				
3.	Organizarea de ședințe de consiliere și îndrumare a personalului din domeniile economic-administrativ și tehnico-administrativ din unitățile de învățământ din județul Vaslui	IȘGA Inspectori școlari de specialitate din departamentul Management Contabili Secretari Informaticieni	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui Legislația în vigoare specifică fiecărui domeniu	Octombrie 2017 Februarie 2018	Inspector Școlar General	Semestrial	Procesele verbale de la întâlnirile de lucru Tematica ședințelor de lucru

RESURSE CURRICULARE

OBIECTIV GENERAL 4. Creșterea calității inspecției școlare prin aplicarea integrală a prevederilor noului Regulament al inspecției școlare, punându-se accent pe activitate de consiliere a managerilor școlari, a personalului didactic și didactic auxiliar.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- facilitarea schimbului de informații dintre ISJ Vaslui și directorii unităților de învățământ.

Obiectiv specific 4.1. Asigurarea bunei proiectări, a organizării, monitorizării și evaluării activității compartimentului

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Numirea directorilor/directorilor adjuncți prin detașare în interesul învățământului.	Cadre didactice; Directori/Directorii adjuncți;	Documente legislative în vigoare	Septembrie 2017	Inspector Școlar General; Inspector școlar pentru management instituțional	Anuală	Decizii de numire prin detașare a directorilor/directorilor adjuncți cu respectarea prevederilor legale
2.	Analiza activității din anul școlar 2016-2017 la nivelul fiecărui compartiment în	Directori/Directorii adjuncți; Inspectorii de	Documente legislative în vigoare	August 2017	IȘGA; Inspectorii de la domeniul	Anuală	Materiale de analiză

2.	Analiza activității din anul școlar 2016-2017 la nivelul fiecărui compartiment în vederea identificării aspectelor care necesită îmbunătățiri. Stabilirea obiectivelor generale și specifice pentru anul școlar 2017-2018.	Directori/Directorii adjuncți; Inspectorii de specialitate Inspectorii de la domeniul funcțional „Management”	Documente legislative în vigoare	August 2017	IȘGA; Inspectorii de la domeniul funcțional „Management”	Anuală	Materiale de analiză
3.	Elaborarea raportului privind starea învățământului vasluian din anul școlar 2016-2017, departamentul funcțional „Management”. Prezentarea și analiza raportului departamentului.	Directori/Directorii adjuncți; Inspectorii de la domeniul funcțional „Management” Inspectori școlari	Documente legislative în vigoare	August-Septembrie 2017	IȘGA; Inspectorii de la domeniul funcțional „Management”	Anuală	Raportul realizat în conformitate cu legislația în vigoare
4.	Elaborarea Planului Managerial pentru anul școlar 2017-2018 pentru departamentul funcțional „Management”.	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectorii de la domeniul funcțional „Management”	Documente legislative în vigoare	Septembrie 2017	Inspector Școlar General; IȘGA	Semestrial	Planul Managerial realizat în concordanță cu Strategia ISJ Vaslui și Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2017-2018
5.	Organizarea activității la nivelul departamentului funcțional „Management” și stabilirea sarcinilor și responsabilităților pentru fiecare membru al compartimentului în conformitate cu pregătirea profesională a fiecărui.	Inspectori de la domeniul funcțional „Management”	Organograma ISJ Vaslui; Documente legislative în vigoare	Septembrie 2017	IȘGA	Semestrial	Fișele de post pentru toți membrii compartimentului în conformitate cu prevederile contractului de muncă și cu pregătirea profesională a fiecărui
6.	Întocmirea planurilor manageriale pentru fiecare compartiment din	Inspectori școlari de la domeniul funcțional	Strategia ISJ Vaslui; Planul	Octombrie 2017	IȘGA	Semestrial	Planurile manageriale pentru fiecare compartiment din departamentul „Management”

	domeniului funcțional „Management”	„Management”	Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2017-2018; Planul Managerial al departamentului „Management” pentru anul școlar 2017-2018				realizate în concordanță cu Strategia ISJ Vaslui; Planul Managerial al ISJ Vaslui pentru anul școlar 2017-2018; Planul Managerial al departamentului Management pentru anul școlar 2017-2018
7.	Participarea la consfătuirile naționale ale inspectorilor din departamentul „Management”	Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”	Ordine și decizii MEN; Legislația în vigoare	Cf. graficului MEN	Inspector Școlar General; IȘGA	Anual	Materiale de analiză
8.	Gestionarea eficientă a bazei de date a domeniului funcțional „Management”	Inspectori școlari din domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ	Documentele compartimentului Management (planuri manageriale, rapoarte perioadice, semestriale și anuale, material de sinteză, proceduri)	Lunar	IȘGA; Inspector școlar pentru management instituțional	Semestrial	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2017-2018
9.	Asigurarea fluxului informațional la nivelul domeniului funcțional „Management”	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectori școlari din departamentul „Management”; Membri ai domeniul Economic și Administrativ	Legislația în vigoare; Planurile manageriale	Săptămânal	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspectori școlari	Semestrial	Dovezi ale comunicării la nivelul domeniului funcțional „Management” (procese verbale, materiale de analiză, decizii ISJ Vaslui, proceduri)

10.	Monitorizarea implementării planului managerial al compartimentului prin organizarea de întâlniri lunare cu inspectorii Școlari de la departamentul „Management” cu scopul raportării activităților desfășurate în etapa anterioară și planificarea activității în etapa următoare	IȘGA; Inspectorii Școlari din departamentul „Management”	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui	Lunar	IȘGA Inspectori Școlari din departamentul „Management”	Lunar	Graficul și tematica întâlnirilor; Materiale de analiză; Rapoarte periodice întocmite de inspectorii Școlari din departamentul „Management”
11.	Organizarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor de director/director adjunct în unitățile de învățământ	Inspectori Școlari; Consilier juridic; Directorii unităților de învățământ; Reprezentanți ai comunității	Metodologii, regulament, ordine MEN	Cf. graficului MEN	Inspector Școlar General; IȘGA	Cf. graficului MEN	Documentele specifice organizării concursului
12.	Monitorizarea conducerii unităților școlare privind întocmirea Planului instituțional de dezvoltare profesională și asigurarea resurselor financiare pentru finanțarea nevoilor de formare ale personalului în domeniul managementului	Inspector Școlar pentru managementul instituțional; Inspector Școlar pentru dezvoltarea resurselor umane; Directori; Contabili școlilor	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui; Documentele manageriale ale unităților de învățământ	Conform graficului de monitorizare și control al ISJ Vaslui	Inspector Școlar pentru managementul instituțional Inspector Școlar pentru dezvoltarea resurselor umane; Contabil șef ISJ Audit ISJ	Semestrial	Număr de activități de monitorizare și control prevăzute; Număr de Planuri instituționale de dezvoltare profesională verificate
13.	Organizarea unor activități de formare a directorilor unităților de învățământ în domeniul cunoașterii și aplicării Normelor privind Sănătatea și Securitatea în Muncă, Standardele privind	Inspector Școlar pentru managementul instituțional; Directori	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui	Septembrie - octombrie 2017	IȘGA; Inspector Școlar pentru managementul instituțional	Anual	Peste 95% dintre directori participanți la stagiiile de formare conform listelor de prezență

	Controlul Managerial Intern, reactualizarea și validarea Regulamentelor unităților de învățământ în conformitate cu ROFUIP						
14.	Întocmirea bazei de date cu unitățile de învățământ care nu au autorizație sanitară de funcționare, cauzele care au determinat neacordarea autorizației, modalitățile de remediere a acestor deficiențe și susținerea demersurilor pentru alimentarea cu apă potabilă curentă a școlilor din mediul rural	Inspector școlar pentru managementul instituțional; Inspector școlar pentru educație permanentă; Directori; Autorități locale; Reprezentanți ai comunității	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui; Documentele manageriale ale unităților de învățământ	Octombrie - noiembrie 2017	IȘGA; Inspector școlar pentru managementul instituțional	Anual	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2017-2018
15.	Dezvoltarea culturii organizaționale.	Inspectori școlari din departamentul Management	Legislația în vigoare; Documente manageriale ale ISJ Vaslui	Lunar	Inspector Școlar General IȘGA	Semestrial	Nr. activităților; Materiale de analiză
16.	Dezvoltarea și menținerea legăturilor cu reprezentanții comunității și mass mediei și promovarea imaginii domeniului funcțional „Management”.	Inspectori școlari din departamentul Management	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; IȘGA Inspector școlar responsabil cu imaginea ISJ	Anual	Documente de diseminare a activității ISJ Vaslui, domeniul Management; Materiale de analiză
17.	Organizarea concursului de selecție a cadrelor didactice pentru constituirea corpului național de experți în management educational.	Comisia de organizare a concursului; Directori de școli, Cadre didactice	Legislația în vigoare	Cf. Calendarului MEN	IȘGA Comisia de organizare a concursului	Anual	Portofoliul comisiei

18.	Respectarea legislației în vigoare în ceea ce privește răspunsurile la petiții/memorii/reclamații adresate ISJ Vaslui referitoare la aspecte ce țin de domeniul funcțional Management	Inspectori școlari; Contabil șef Şef birou salarizare Consilier juridic Referent Audit	Legislația în vigoare	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General ISGA	Semestrial	Procedura de soluționare a petițiilor/memoriilor/reclamațiilor; Nr. de petiții/memorii/reclamații adresate ISJ Vaslui
19.	Elaborarea și analiza rapoartelor anuale. Realizarea Analizei SWOT a domeniului funcțional Management.	Inspectori școlari din departamentul Management	Legislația în vigoare; Planurile manageriale	August 2018	Inspector Școlar General; ISGA	Anual	Rapoartele anuale întocmite de inspectorii școlari din domeniului funcțional „Management”

Obiectiv specific 4.2. Elaborarea și aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a activității manageriale a directorilor unităților de învățământ

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Realizarea bazei de date cu directorii/directorii adjuncți ai unităților de învățământ din Vaslui și stabilirea unor canale eficiente de comunicare	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ; Informatician	Ordine, metodologii, regulamente MEN	Permanent	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”	Semestrială	Baza de date actualizată pentru anul școlar 2017-2018
2.	Elaborarea fișelor de post pentru directori și directorii adjuncți adaptate specificului unității de învățământ.	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector management instituțional; Directori	Legislația în vigoare	Septembrie 2017	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector management instituțional	Anual	Fișele de post pentru directori și directorii adjuncți adaptate specificului unității de învățământ

3.	Proiectarea activității de inspecție școlară în cadrul departamentului „Management”.	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ	Graficul și tematica inspecțiilor; Documentele manageriale ale ISJ Vaslui; Metodologii, ordine, decizii MEN	Septembrie - octombrie 2017	Inspector Management instituțional	Semestrial	Graficul și tematica inspecțiilor; Rapoarte de inspecții
4.	Organizarea periodică a ședințelor cu directorii unităților de învățământ	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ	Graficul și tematica ședințelor; Ordine și decizii MEN; Legislația în vigoare	Cf. graficului	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector management instituțional	Semestrial	Graficul și tematica ședințelor; Procese verbale de la ședințe
5.	Participarea la activitățile metodice ale directorilor și evaluarea calității acestora	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui; Metodologii, ordine, decizii MEN	Cf. planificării	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector management instituțional	Semestrial	Materiale de analiză; Procese verbale
6.	Monitorizarea managementului învățământului particular și alternativ.	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector management instituțional; Inspector învățământ particular și alternative	Documentele manageriale ale ISJ Vaslui; Metodologii, ordine, decizii MEN	Cf. planificării	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector învățământ particular și alternative educaționale; Inspector Management	Semestrial	Rapoarte de inspecție; Note de control; Procese verbale; Materiale de analiză

		educaționale; Directori			instituțional		
7.	Stabilirea instrumentelor de evaluare a directorilor/directorilor adjuncti în anul școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ	Legislația în vigoare	Semestrul II	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector Management instituțional	Semestrial	Instrumente de evaluare
8.	Aplicarea instrumentelor de evaluare a directorilor/directorilor adjuncti în anul școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; ISGA; Inspectori școlari de la domeniul funcțional „Management”; Directorii unităților de învățământ	Legislația în vigoare	Cf. planificării MEN	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector Management instituțional	Anual	Rezultatele evaluării

OBIECTIV GENERAL 5. Stimularea activităților educative școlare și extracurriculare, a activităților de performanță ale elevilor prin programe complexe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului precum și a calendarului național specific.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- creșterea cu 1% a activităților și proiectelor educative propuse la nivelul jud. Vaslui, aprobată în CAER și CAEN față de anul școlar 2016-2017;
- creșterea cu 3% a premiilor obținute la activitățile educative cuprinse în CAER și CAEN față de anul școlar 2016-2017;
- creșterea cu 10% a activităților și proiectelor educative axate pe educația permanentă și educația interculturală.

Obiectiv specific 5.1. Proiectarea și implementarea unor activități educative extracurriculare în școli și în comunitate, pe baza parteneriatului dintre elevi, profesori și membri ai comunității locale.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			

1.	Proiectarea documentelor utile activității educative.	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Inspector școlar pentru educație permanentă; Consilieri educativi; Directori; Reprezentanți ai comunității	Documente manageriale ale ISJ Vaslui	Septembrie 2017	IȘGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Inspector școlar educație permanentă	Semestrial	Documentele de proiectare ale activităților educative
2.	Elaborarea calendarului proiectelor educative la nivelul județean, pentru semestrul I, respectiv semestrul al II-lea.	Inspector Școlar General; ISGA; Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Inspector școlar pentru educație permanentă; Consilieri educativi; Directori; Reprezentanți ai comunității	Documente manageriale ale ISJ Vaslui	Octombrie-noiembrie 2017 Februarie - martie 2018	Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspector școlar educație permanentă	Semestrial	Calendarele proiectelor educative județene
3.	Organizarea activităților extrașcolare propuse de MEN și I.S.J.	Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Directori.	Suporturi de curs; Consumabile; Tehnică audio-video.	Conform Calendarului MEN	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Grafiul de monitorizare
4.	Asigurarea condițiilor materiale și organizatorice necesare desfășurării concursurilor, festivalurilor și a altor manifestări	Directori; Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Baza tehnico-materială	Conform graficului ISJ	Inspector Școlar General ISGA Inspector școlar pentru activități	Semestrială	Număr de concursuri, festivaluri desfășurate; Număr participanți

					extrașcolare		
5.	Generalizarea experiențelor pozitive ale școlilor care editează reviste școlare, care organizează manifestări sub genericul „Zilele Școlii” și activități care au impactat asupra elevilor și a comunității locale	Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Consilieri educativi Directori Elevi, copii, părinți Comunitate	Pliante, broșuri, materiale informative.	În cadrul cercurilor cu directorii.	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Număr de întâlniri desfășurate; Calitatea informațiilor disseminate
6.	Organizarea activităților cuprinse în proiectele „Săptămâna Educației Globale”	Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Directori, Elevi, copii, părinți Comunitate	Materiale informative	Semestrial	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Număr de activități desfășurate; Număr de participanți
7.	Colaborarea cu instituții ale statului și O.N.G.-uri pentru realizarea și desfășurarea unor programe educative; sprijinirea vieții asociative a elevilor	Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Directori; Elevi, copii, părinți Comunitate Consilieri educativi.	Materiale informative	Permanent	IȘGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Număr de protocoale de colaborare încheiate; Număr de activități desfășurate în parteneriat; Număr de participanți
8.	Activități comune școală – Poliție, Jandarmerie, Centrul de Consiliere Antidrog, ONG-uri (dezbateri, mese rotunde, concursuri, vizionări de filme, prezentarea unor studii de caz etc.) cu participarea elevilor și părinților	Reprezentanți ai instituțiilor abilitate; Cadre didactice; Elevi; Părinți; Directori; Comunitate Consilieri educativi.	Materiale specifice	Conform planului de activități educative școlare și extrașcolare.	IȘGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Număr de participanți; Număr de activități desfășurate

9.	Organizarea unor activități de protecția mediului cu direcții de acțiune asupra mediului și a sănătății în cadrul proiectelor educative naționale și județene: Concursul Național Proiecte de Mediu etc.	Unități școlare: grădinițe, licee, școli gimnaziale, școli de arte și meserii; ONG-uri; UNICEF; UNESCO; Ocolul Silvic Vaslui	Suporturi de curs; Consumabile; Tehnică audio-video; Calendarul Național al Activităților Educativе Extrașcolare; Calendarul Județean al Activităților Educativе Extrașcolare	2017 – 2018	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Nr. de activități desfășurate; Nr. de cadre didactice implicate; Nr. de premii obținute; Nr. de elevi参icienți
10.	Organizarea unor întâlniri de lucru cu cadre didactice pe domeniile respectării drepturilor copilului	Director C.C.D., Formatori naționali; Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Metodiști	Suporturi de curs; Consumabile; Tehnică audio-video	Conform graficului	ISGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Consilieri educativi	Semestrială	Numărul întâlnirilor; Număr de cadre didactice participante; Calitatea materialelor elaborate
11.	Organizarea atelierelor de lucru cu cadre didactice și specialiști privind problematica consumului de droguri, traficului de ființe umane; facilitarea schimbului de informații și a exemplelor de bună practică	Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Consilieri educativi; Centrul de Prevenire, Evaluare si Consiliere Antidrog-Vaslui Cadre didactice; Părinți	Consumabile; Tehnică audio-video	Octombrie 2017-iunie 2018	ISGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Numărul întâlnirilor; Număr参icienți; Număr și calitatea intervențiilor; Calitatea materialelor elaborate; Nr. de portofolii elaborate
12.	Monitorizarea și evaluarea activităților organizate de unitățile de învățământ în cadrul programului „Școala Altfel”	Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Consilieri educativi	Metodologia MEN	Cf. planificărilor unităților de învățământ	ISGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Nr. de vizite de monitorizare; Note de control; Raport de monitorizare

13.	Implementarea acțiunilor specifice programului „Strategia Națională de Acțiune Comunitară”	Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Consilieri educativi; Responsabili SNAC; Director CJRAE	Regulament SNAC	Cf. planificările unităților de învățământ	Consilieri educativi; Responsabili SNAC	Semestrială	Nr. de participanți; Nr. de instituții implicate
14.	Organizarea Centenarului Marii Uniri – complex de evenimente socio-culturale și educative, organizate în toate instituțiile de învățământ din județul Vaslui pentru celebrarea centenarului Unirii de la 1 decembrie 1918	Cadre didactice Comunitate Directori Directori adjuncți Inspector școlari Elevi, copii, părinți sau tutori	Documente de proiectare Programe de acțiuni	Decembrie-August 2017-2018	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspectorul școlar la disciplina - Istorie Inspector școlar responsabil cu imaginea ISJ	Decembrie 2017	Graficul acțiunilor organizate Numărul acțiunilor număr de participanți

Obiectiv specific 5.2. Ameliorarea situației disciplinare la nivelul populației școlare, prevenirea și combaterea devierilor comportamentale ale elevilor

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Elaborarea și realizarea de programe privind combaterea și prevenirea delinvenței juvenile, a	Inspector școlar pentru activități extrașcolare; Consilieri	Rechizite; Suporturile de curs; Alte resurse	Conform graficului desfășurării acțiunilor	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Numărul de programe realizate; Calitatea informațiilor furnizate;

	abaterilor comportamentale; colaborarea cu părinții și cu Consiliile elevilor	educațiv; Inspectoratul Județean de Poliție; Direcția Județeană pentru Protecția Minorilor; O.N.G.-uri; Elevi și părinți	curriculare; Auxiliare didactice	specifice			Evoluția comportamentului elevilor cu probleme
2.	Inițierea și organizarea unor programe de educație parentală „Cum să devinim părinți mai buni” pentru realizarea consilierii părinților în fiecare unitate școlară.	Consilieri educațiv; Cadre didactice; Părinți; Directori	Pliante; Broșuri; Materiale informative	Permanent	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Numărul de activități desfășurate; Calitatea informațiilor furnizate; Portofoliul proiectelor desfășurate sau aflate în derulare
3.	Realizarea de schimburi de bune practici și diseminarea rezultatelor în toate unitățile școlare și la nivelul comunității locale	Consilieri educațiv; Cadre didactice; Autorități locale; Elevi și părinți	Pliante; Broșuri; Materiale informative	Permanent	Inspector școlar pentru activități extrașcolare	Semestrială	Numărul de activități desfășurate; Calitatea informațiilor furnizate; Sprijinul acordat de autoritățile și comunitatea locală
4.	Inițierea unor cluburi ale elevilor ai căror părinți sunt plecați în străinătate în fiecare școală	Consilieri educațiv; Cadre didactice; CJRAE Directori; Elevi și părinți	-	2017-2018	Inspector școlar pentru activități extrașcolare;	Semestrială	Cluburile înființate; Numărul membrilor

Obiectivul specific 5.3. Promovarea și valorificarea diversității în educație prin includerea în planurile de activități educative formale și nonformale, activități extracurriculare care urmăresc educația permanentă și educația interculturală și care promovează egalizarea șanselor în educație.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			

1.	Promovarea la nivelul județului Vaslui a proiectelor și activităților educative ce urmăresc educația permanentă și educația interculturală organizate de MEN	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector pentru educație permanentă; Inspector activități extrașcolare; Inspector proiecte educaționale; Consilieri educativi; Comisii pentru activități educative din școli	CAEN; CAER; CAEJ	Cf. Regulamente -lor activităților	Inspector pentru educația permanentă; Inspector activități extrașcolare	Semestrial	Nr. de activități și proiecte educative derulate
2.	Colaborarea cu reprezentanții comunității în scopul inițierii, proiectării și implementării de proiecte și activități ce urmăresc educația permanentă și educația interculturală	Inspector pentru educație permanentă; Inspector activități extrașcolare; Inspector proiecte educaționale; Consilieri educativi; Comisii pentru activități educative din școli	Regulamente, metodologii	Cf. Regulamente -lor activităților	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector pentru educație permanentă; Inspector activități extrașcolare	Semestrial	Nr. de activități și proiecte educative derulate; Nr. de participanți; Nr. de parteneri și colaboratori
3.	Promovarea exemplelor de bună practică în ceea ce privește implementarea de proiecte și activități ce urmăresc educația permanentă și educația interculturală	Inspector Școlar General; IȘGA; Inspector pentru educație permanentă; Inspector activități extrașcolare; Inspector pentru proiecte	Materiale de diseminare	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General; IȘGA Inspector pentru educație permanentă; Inspector activități extrașcolare	Semestrial	Nr. activităților de diseminare; Materiale de diseminare; Procese verbale

		educaționale; Consilieri educativi; Comisii pentru activități educative din școli					
--	--	--	--	--	--	--	--

RELAȚIILE CU COMUNITATEA

OBIECTIV GENERAL 6. Dezvoltarea dimensiunii europene a educației oferite de unitățile școlare din jud. Vaslui, în vederea atingerii obiectivelor asumate de România prin Strategia Europa 2020

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- obținerea certificatului „Școală Europeană” de către toate școlile care participă la această competiție;
- obținerea de premii la faza națională a Concursului „Made for Europe”;
- implementarea de proiecte ERASMUS⁺ în cel puțin 25 de unități de învățământ.

Obiectiv specific 6.1. Promovarea conceptului de integrare europeană a învățământului prin intermediul programelor comunitare de educație și formare profesională

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Activități de consiliere / consultanță pentru găsirea de parteneri/furnizori de formare profesională continuă, elaborarea proiectelor, completarea dosarelor de candidatură și depunerea proiectelor în cadrul programului Erasmus+/Granturilor SEE/altor programe de finanțare	Inspector școlar pentru proiecte educaționale; Directorii unităților școlare; Responsabilitatea de proiecte din școli; Coordonatorii de proiecte	Conexiune internet; Materiale de informare ale ANPCDEFPA/leitor instituții care gestionează fonduri europene/internaționale;	Noiembrie 2018-martie 2018	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Anuală	Număr de unități școlare consiliante; Număr de proiecte depuse

			Consumabile; Buget ISJ				
2.	Activitati de consiliere / consultanță pentru implementarea si managementul corect al proiectelor finantate prin Programul Erasmus+	Inspector școlar pentru proiecte educaționale; Directorii unităților școlare; Cordonatorii de proiecte; Echipele de proiect din școli	Materiale de informare ale ANPCDEFP; Alte materiale și documente ale ISJ; Consumabile; Buget ISJ	Anul școlar 2017-2018	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Anuală	Număr de unități școlare consiliate; Număr de activități de consiliere/ consultanță efectuate
3.	Organizarea de cursuri de formare pe tema scrierii de propuneri de proiecte și a managementului proiectelor finanțate din programul Erasmus+/alte fonduri europene	Inspector școlar pentru proiecte educaționale; Director CCD Vaslui; Responsabilii de proiecte din școli	Materiale de informare ale ANPCDEFP; Alte materiale și documente ale ISJ; Consumabile; Buget ISJ	Anul școlar 2017-2018	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Anuală	Număr de grupe de formabili organizate; Număr de cadre didactice formate și certificate
4.	Organizarea de acțiuni de informare (întâlniri cu responsabilii de proiecte din școli, seminarii, simpozioane, Săptămâna Erasmus+, “Ziua Europei”, etc.) pentru promovarea conceptului de integrare europeană a învățământului prin intermediul programelor comunitare de educație și formare profesională.	Directorii unităților școlare Responsabili de proiecte din școli Cordonatorii de proiecte Cadre didactice	Conexiune internet Materiale de informare ale ANPCDEFP/ altor instituții care gestionează fonduri europene/internaționale Consumabile Buget ISJ	Conform graficului stabilit	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Conform graficului stabilit	Număr de activități organizate Număr de participanți
5.	Stimularea participării la proiecte în cadrul programului Erasmus+/Granturilor	Directorii unităților școlare Cordonatorii de proiecte	Materiale de informare ale ANPCDEFP Alte materiale	Noiembrie 2018-martie 2018	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Semestrial	Număr de unități școlare consiliate Număr de proiecte depuse

	SEE/altor programe de finanțare prin inițierea activităților de consiliere / consultanță pentru găsirea de parteneri/furnizori de formare profesională continuă, elaborarea proiectelor, completarea dosarelor de candidatură și depunerea proiectelor.	Echipele de proiect din scoli	și documente ale ISJ Consumabile Buget ISJ				
6.	Promovarea imaginii prin organizarea de activități de diseminare si valorizare a exemplelor de bune practici din cadrul proiectelor europene în derulare, (Erasmus+/KA1 și KA2, POCU, Granturi SEE, etc): ” Infodays Erasmus+ 30”, Gala VET, Simpozionului Internațional pentru Educația Intergenerațională, alte conferințe, seminare, simpozioane la nivel județean, regional, național, internațional.	Echipele de proiecte din școli Cadre didactice Orice public interesat Elevi, copii, părinți sau tutori	Resurse online Materiale publicitare Consumabile Bugetele proiectelor Buget ISJ	Conform planurilor de diseminare si valorizare	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Conform planurilor de diseminare si valorizare	Număr de activități derulate Număr de participanți Număr de portofolii ale activităților
7.	Popularizarea participării unităților școlare din județ la concursuri și competiții	Directorii unităților școlare Echipele pentru	Consumabile Bugetele unităților	Conform calendarului MEN	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Conform calendarului MEN	Număr de portofolii „Scoala Europeană” depuse Număr de certificate „Scoala

	<p>naționale care valorizează activitatea și rezultatele proiectelor de cooperare europeană (Made for Europe, Școala Europeană)</p> <p>Participarea liceelor la proiecte „Euroscola”- editia a X-a, cu tema „Rul patrimoniului romanesc în consolidarea identității europene”.</p>	<p>întocmirea portofoliilor Cadre didactice și elevi participanți la etapele județeană și națională „Made for Europe”</p>	<p>școlare Buget ISJ</p>				<p>Europeană” obținute</p> <p>Număr de elevi participanți la concursul național „Made for Europe”</p> <p>Număr de premii obținute la etapa națională a concursului</p>
8.	<p>Monitorizarea și popularizarea proiectelor implementate de licee în cadrul Proiectului ROSE al MEN.</p>	<p>Echipele de proiecte din școli Elevi, copii, părinți sau tutori Cadre didactice Directori Directori adjuncti Comunitate</p>	<p>Bugetele proiectelor</p>	<p>Conform specificațiilor MEN-UMPFE</p>	<p>Inspector școlar pentru proiecte educaționale</p>	<p>Conform specificațiilor MEN-UMPFE</p>	<p>Număr de vizite de monitorizare efectuate Număr de rapoarte de monitorizare redactate</p>

Obiectiv specific 6.2. Creșterea interesului pentru participarea la programe comunitare de educație.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	<p>Reactualizarea bazei de date locale care conține datele personale ale responsabililor cu programele europene din fiecare unitate școlară,</p>	<p>Inspector proiecte; Responsabili proiecte educative; Consilieri educativi; Cadre didactice</p>	<p>Documente publicate de MEN, AN, Comisia Europeană; Resurse web;</p>	<p>Pe durata anului școlar 2017-2018</p>	<p>Inspector proiecte educaționale</p>	<p>Anual</p>	<p>Baza de date actualizată pentru anul școlar 2017-2018</p>

	toate formularele de candidatură necesare depunerii în bune condiții a proiectelor realizate de școli, nouătăți		Formularele de candidatură completate de școli				
2.	Monitorizarea proiectelor europene aflate în derulare în școli și evaluarea progresului acestora	Inspector proiecte; Responsabili proiecte educative; Consilieri educativi; Cadre didactice	Portofoliile proiectelor	Cf. graficului de monitorizare	Inspector proiecte educaționale	Semestrial	Nr. de proiecte monitorizate; Nr. rapoarte de monitorizare
3.	Diseminarea rezultatelor proiectelor europene și a exemplelor de bună practică	Inspector proiecte; Directori școli; Responsabili proiecte educative; Consilieri educativi; Echipele de proiect din școli	Produsele realizate; Materiale de diseminație	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector proiecte educaționale; Responsabili proiecte din școli	Semestrial	Nr. de activități de diseminare organizate; Nr. de participanți; Procese verbale; Calitatea dosarelor de diseminare din școli

Obiectiv specific 6.3. Sprijinirea învățării de-a lungul vieții și a educației adulților.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE REALIZARE
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Activități de informare privind participarea la parteneriate pentru învățare prin Programul ERASMUS+ - Educația Adulților	Inspector proiecte; Grupuri țintă eligibile	Documente publicate de MEN, AN, Comisia Europeană; Resurse web	Pe parcursul anului școlar 2017-2018, înainte de termenele de depunere a proiectelor	Inspector proiecte educaționale	Semestrial	Nr. de activități organizate; Nr. de participanți; Procese verbale
2.	Implementarea proiectului de mobilități de formare continuă ERASMUS+/K1 „școala și familia - împreună pentru o educație de calitate”	Echipa de proiect ISJ Vaslui; Școli partenere; Asociații; Cadre didactice; Părinți;	Portofoliul proiectului	Cf. planului de activități	Inspector proiecte educaționale	Semestrial	Nr. de activități realizate; Nr. de mobilități; Produse finale realizate

		Elevi					
3.	Implementarea proiectului „PET061”	Echipa de proiect ISJ Vaslui; Școli partener; Asociați; Cadre didactice; Părinți; Elevi	Portofoliul proiectului	Cf. planului de activități	Inspector Școlar General; Inspector proiecte educaționale; Contabil șef	Lunar	Nr. de activități realizate
4.	Cursuri de formare și consultanță în vederea completării formularelor de candidatură.	Inspector proiecte educaționale; Grupuri țintă eligibile	Documente publicate de MEN, AN, Comisia Europeană; Resurse web	Pe parcursul anului școlar 2017-2018, înainte de termenele de depunere a proiectelor	Inspector proiecte educaționale	Semestrial	Nr. de cursuri organizate; Nr. de participanți; Nr. de ore de consultanță; Procese verbale

OBIECTIV GENERAL 7. Optimizarea relațiilor cu comunitatea prin respectarea unor norme de conduită cu autoritățile locale, eficientizarea acestora în folosul beneficiarilor direcți

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- creșterea cu 3% a activităților și proiectelor derulate în parteneriat cu reprezentanții comunității față de anul școlar 2016-2017 (activități și proiecte axate pe creșterea calității și eficienței în utilizarea resurselor investite în educație și formare profesională)

Obiectiv specific 7.1. Îmbunătățirea parteneriatului școală-comunitate.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Participarea la diverse licitații de proiecte pe linii de finanțare eligibile, în funcție de nevoi.	Directori Școli; Cadre didactice; Părinți; Elevi; Alți membri ai comunității	Baza materială a a școlii	Cf. calendarului stabilit de finanțator	Inspector Școlar General Inspector proiecte educaționale; Directori Școli; C.A;	Cf. planului de evaluare stabilit	Nr. de proiecte depuse; Nr. de proiecte aprobată

					Responsabili proiecte din școli		
2.	Încheierea de protocole de colaborare cu autoritățile locale și alte instituții din comunitate	Directori Reprezentanți ai școlii și ai comunității; Elevi și părinți	Baza materială a a școlii	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General Inspector școlar proiecte educaționale	Anual	Nr. de protocole încheiate; Nr. de parteneri
3.	Implementarea de activități educative cu comunitatea	Directori de școli; Cadre didactice; Părinți; Elevi; Alți membri ai comunității	Baza materială a a școlii	Cf. planului de activități stabilit	Inspector proiecte educaționale; Directori școli; Responsabili proiecte din școli	După fiecare acțiune derulată	Nr. de acțiuni derulate; Nr. de parteneri; Procese verbale
4.	Accesarea FSE-POCU, POR și a altor linii de finanțare în colaborare cu autoritățile locale	Directori de școli; Cadre didactice; Părinți; Elevi; Alți membri ai comunității	Baza materială a a școlii	Cf. calendarului stabilit de finanțatorii	Inspector proiecte educaționale; Directori de școli; C.A.; Responsabili proiecte din școli	După aprobarea proiectelor, cf. planului de evaluare	Nr. de proiecte depuse; Nr. de proiecte aprobate
5.	Implicare în punerea în practică a planului de acțiuni județean și a planului de promovare a fondurilor europene în colaborare cu Instituția Prefectului - Jud. Vaslui și raportare la cerere	Directori de școli; Cadre didactice; Părinți; Elevi; Alți membri ai comunității	Baza materială a a școlii	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	Inspector Școlar General Inspector proiecte educaționale	Semestrial	Planul anual de acțiune; Nr. activități desfășurate; Nr. de rapoarte elaborate

Obiectiv specific 7.2. Exploatarea potențialului parteneriatului public-privat.

Nr. Crt.	ACȚIUNI PROPUSE	RESURSE			RESPONSA BILITĂȚI	EVALUA RE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
		Umane	Materiale și Financiare	Temporale			
1.	Încheierea de protocole de parteneriat cu agenții	Reprezentanți ai școlii și ai	Baza materială a a școlii	În funcție de termenele	Inspector Școlar General	Periodic	Nr. de protocole; Nr. de parteneri

	economiici privați, ONG-uri, asociații profesionale, asociații de tineret etc.	sectorului privat		stabilitate de finanțatori	IȘGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspector proiecte educaționale; Directori școli; CA		
2.	Participarea la proiecte comune în parteneriat cu reprezentanții sectorului privat, în condițiile legii.	Reprezentanți ai școlii și ai sectorului privat; Alți membri ai comunității	Baza materială a a școlii	În funcție de termenele stabilite de finanțatori	Inspector Școlar General IȘGA Inspector școlar pentru activități extrașcolare Inspector proiecte educaționale; Directori de școli; CA	Periodic	Nr. de activități derulate; Nr. de proiecte
3.	Implicarea fedaților sindicale în procesul decizional și în rezolvarea problemelor.	Inspector Școlar General; Inspectori școlari; Directori de școli; Reprezentanți ai sindicatelor din învățământ	Parteneriatul cu sindicatele	Anual	Inspector Școlar General IȘGA Inspectori școlari	Anual	Aceiune locală: <i>Respectarea drepturilor salariaților</i>

Inspector Școlar General Adjunct,
Prof. Ana-Cristiana BOTAN

