



## PLANUL MANAGERIAL pentru anul școlar 2009-2010

Având în vedere concluziile reieșite din analiza diagnostică a stării învățământului vasluian, realizată pe baza metodelor marketingului educațional și concluziile ce reies din aceasta, având în vedere obiectivele prevăzute în proiecția strategică de dezvoltare a învățământului din județul nostru pentru intervalul de timp ce se va finaliza în 2013, Consiliul de Administrație al I.S.J. Vaslui, împreună cu colectivul de inspectori și metodiști, cu echipele manageriale din unitățile de învățământ, își propun pentru anul școlar 2009-2010 realizarea următoarelor **obiective**:

1. Implementarea în teritoriu a noutăților privind legislația școlară, a măsurilor de reformă în abordarea conceptuală a Ministerului Educației Cercetării și Inovării. Conform acestei abordări, politica educațională a Inspectoratului Școlar Județean Vaslui își propune să se bazeze pe:

- principiul descentralizării și al flexibilității structurilor instituționale;
- principiul autonomiei decizionale și al întăririi legăturilor intracomunitare;
- principiul eficienței și al efectivității în gestionarea resurselor materiale și de timp;
- principiul sincronizării învățământului românesc la standardele europene atât sub aspect organizatoric cât și calitativ.

2. Studiarea, însușirea și aplicarea corectă în toate unitățile de învățământ, a legislației referitoare la sistemul educațional, relațiile de muncă și contractuale, tipurile de finanțare a învățământului, sistemul de audit, asigurarea calității în educație, relația cu autoritățile, comunitatea și organizații ale societății civile.

3. Cunoașterea și aprofundarea Curriculumului Național cu modificările apărute, a Curriculumului Local și a celui la decizia școlii, aplicarea unitară a planurilor de învățământ și a programelor școlare revizuite, folosirea eficientă a manualelor alternative și a auxiliarelor didactice:

- stabilirea unor priorități clare de politică educațională în vederea dirijării resurselor disponibile către învățământul obligatoriu;
- accentuarea aspectelor de coerență ale curriculumului prin dezvoltarea interdependențelor dintre disciplinele din aceeași arie curriculară, care să corespundă noilor strategii educaționale;
- inovarea strategiilor de predare pentru a le corela cu noile organizări curriculare.

4.Optimizarea și dezvoltarea activităților educative și extracurriculare prin programe de acțiuni desfășurate la nivelul școlii, comunității, județului.

5.Stimularea și dezvoltarea activităților de performanță: centre de performanță, organizarea olimpiadelor școlare, a concursurilor din calendarul ministerului și organizarea unor concursuri locale cultural-artistice, sportive și pe meserii.

6.Eficientizarea tuturor formelor de inspecție școlară:

-perfecționarea continuă a formatorilor, concentrarea pe creșterea calitativă a procesului didactic;

-eficientizarea inspecției instituționale cu accent pe valorificarea recomandărilor.

7.Fundamentarea ofertei educaționale pe nevoile de dezvoltare a elevilor în scopul asigurării în perspectivă a unei integrări rapide pe piața muncii a absolvenților de învățământ liceal tehnic:

-sincronizarea curriculumului la specificitățile contextului comunitar și armonizarea cu interesele elevilor și părinților;

-redefinirea școlii ca instituție comunitară și responsabilizarea autorităților locale și a părinților pentru procesul formativ-educativ.

8.Eficientizarea managementului școlar, ca urmare a cursurilor și activităților de instruire managerială, realizate de Inspectoratul Școlar Județean Vaslui și Casa Corpului Didactic Vaslui:

-organizarea concursurilor de ocupare a posturilor de directori.

9.Continuarea, în măsura posibilităților financiare, a programelor de reabilitare a școlilor și grădinițelor prin lucrări de consolidare și reconstrucție cu finanțare centralizată:

-conservarea bazei didactico-materiale a școlilor și utilizarea rațională a acesteia.

10.Dezvoltarea bazei materiale și achiziționarea de echipamente prin finanțare de la Consiliile locale și prin parteneriate.

11.Instituționalizarea colaborărilor Inspectoratului Școlar Județean cu sindicatele, biserica, asociații și fundații ale societății civile;

-standardizarea unor parteneriate școală–familie–comunitate locală sub consilierea I.S.J. Vaslui.

12.Compatibilizarea vieții școlare din unitățile de învățământ cu viața școlară europeană:

-derularea de proiecte europene (Leonardo, Comenius, Grundtvig) și a altor proiecte de colaborare internațională;

-pregătirea personalului didactic auxiliar pentru utilizarea fondurilor structurale.

13.Eficientizarea rețelei școlare și stabilirea efectivelor de elevi spre nivelul maxim prevăzut de Legea Învățământului, continuarea dotării cu microbuze pentru transportul elevilor.

14.Asigurarea calitativă a resurselor umane necesare unităților de învățământ, formarea și dezvoltarea profesională a acestora, motivarea și stimularea personalului din învățământ potrivit Legii nr. 128 / 1997 și a Metodologiilor aprobate de Ministerul Educației, Cercetării și Inovării.

15.Fundamentarea și proiectarea planului de școlarizare pentru anul școlar 2010-2011 pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și a solicitărilor agenților economici locali și a pieței muncii.

16.Întocmirea și înaintarea la A.R.A.C.I.P. a documentației pentru autorizarea provizorie a unor noi niveluri de învățământ, a unor domenii profesionale și specializări noi, conform noilor necesități.

17.Continuarea asigurării facilităților de ordin social pentru elevii din județ (Ordonanța nr. 96 / 2000, Ordonanța nr. 68 / 14 august 2003 privind manualele și rechizitele gratuite, burse, tabere sociale, foi de drum, Legea nr. 269 / 2004 referitoare la facilitarea achiziționării de calculatoare de către elevii cu posibilități materiale reduse, aplicarea Programului național de protecție socială „Bani de liceu”) și pentru cadrele didactice în conformitate cu art. 104 din Statutul Personalului Didactic, derularea Programului de achiziționare de carte pentru cadrele didactice.

## **DIRECȚII DE ACȚIUNE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR**

### **A.MANAGEMENT ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ**

**Pentru realizarea obiectivelor referitoare la acest sector de activitate propunem următoarele:**

**1.Realizarea unei diagnoze pe termen mediu a învățământului vasluian pe baza unor analize PESTE și SWOT**

**Termen:** 5 octombrie 2009 - ianuarie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Vasile Ursanu  
inspectori școlari cu management și dezvoltare instituțională - prof. Elena Fociak, prof. Mihaela Bobârcă, prof. Mihaela Donea

**2.Eficientizarea activității Inspectoratului Școlar Județean Vaslui prin adaptarea organigramei la cerințele reale ale pregătirii pentru autonomia instituțională a unităților de învățământ**

**Termen:** 1 noiembrie 2009

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi

**3.Reactualizarea fișei postului în baza OMECI, nr. 4592 / 22.07.2009 pentru inspectorii școlari, directori și pentru cadrele didactice pe categorii**

**Termen:** 1 noiembrie 2009

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Vasile Ursanu  
inspectori școlari cu management și dezvoltare instituțională - prof. Elena Fociak, prof. Mihaela Bobârcă, prof. Mihaela Donea

**4.Organizarea periodică a activităților de perfecționare în domenii precum legislația școlară, legislația muncii și în managementul educațional cu inspectorii școlari**

**Termen:** săptămânal  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Vasile Ursanu

**5.Elaborarea, însușirea și aplicarea corectă de către cadrele didactice a Regulamentului privind organizarea și desfășurarea activității în unitățile de învățământ preuniversitar, corectarea și amendarea acestui act normativ cu elevii și părinții**

**Termen:** 10 noiembrie 2009  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspectori școlari generali adjuncți - prof. Cristiana Botan, prof. Vasile Ursanu

**6.Cunoașterea și aplicarea corectă în toate instituțiile de învățământ a legislației școlare, a modificărilor recente ale legislației educaționale, a legislației privind relațiile contractuale și de muncă, la sistemul de audit. Aparițiile noi legislative vor fi comunicate în școli și vor fi transmise instrucțiuni de aplicare unde va fi cazul pentru eficientizarea echipelor manageriale**

**Termen:** lunar  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Vasile Ursanu  
inspectori școlari cu management și dezvoltare instituțională - prof. Elena Fociak, prof. Mihaela Bobârcă, prof. Mihaela Donea  
juristconsult Constantin Manea

**7.Continuarea activității de perfecționare a pregătirii manageriale a directorilor în funcție, cât și a unor cadre didactice care doresc să participe la concursurile de ocupare a funcției de director în parteneriat cu Casa Corpului Didactic Vaslui și cu alți parteneri acreditați pentru acest gen de activități**

**Termen:** 1 mai 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Vasile Ursanu  
director C. C. D. - prof. Andrei Huiban

**8.Organizarea de concursuri pentru ocuparea funcției de director în conformitate cu metodologia în vigoare pentru unitățile unde expiră mandatul, unde postul este ocupat prin detașare sau unde se eliberează în urma evaluării**

**Termen:** februarie - martie 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Vasile Ursanu  
inspectori școlari cu management și dezvoltare instituțională - prof. Elena Fociak, prof. Mihaela Bobârcă, prof. Mihaela Donea

**9.Managementul resurselor umane va lucra în cadrul comisiei de mobilitate a Inspectoratului Județean Vaslui și va asigura necesarul de personal pentru posturile eliberate în timpul anului școlar și, în conformitate cu metodologia**

**privind mișcarea personalului didactic, va organiza vacantarea posturilor, pretransferările și restrângerile de activitate ale cadrelor didactice și va organiza concursul de ocupare a posturilor vacante din iulie 2010**

**Termen:** conform Calendarului mișcării personalului didactic

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Vasile Ursanu  
inspectori școlari cu resurse umane - prof. Gheorghe Flueraș, prof. Cătălin Ignat

**10.Dezvoltarea profesională a personalului didactic și didactic auxiliar prin perfecționări realizate la nivelul fiecărei instituții școlare și la nivel județean, regional sau național, prin înscriere la cursuri organizate de C.C.D., susținerea gradelor didactice, urmarea unor cursuri de masterat sau doctorat etc.**

**Termen:** în conformitate cu programul fiecărei instituții abilitate

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Vasile Ursanu  
inspector școlar cu dezvoltarea profesională - prof. Alina Cristea  
director C. C. D. - prof. Andrei Huiban

**11.Motivarea personalului didactic spre performanță prin acordarea de premii lunare, gradații de merit și acordarea de distincții în conformitate cu Statutul Personalului Didactic**

**Termen:** decembrie 2009 - martie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspectori școlari generali adjuncți - prof. Cristiana Botan, prof. Vasile Ursanu

**12.Eficientizarea rețelei școlare pentru anul școlar 2009-2010, ținând seama de noua conjunctură socio-economică, de evoluția populației școlare, de solicitările comunităților locale și de specificitățile regionale ale pieței muncii**

**Termen:** noiembrie 2009-februarie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspectori școlari generali adjuncți - prof. Cristiana Botan, prof. Vasile Ursanu  
director CJRAE - prof. Laic Daniela

## **B.MANAGEMENT DE CURRICULUM**

**Activități propuse pentru realizarea obiectivelor Compartimentului Curriculum și inspecție școlară:**

**1.Aplicarea curriculum-ului specific liceelor tehnologice, școlilor de arte și meserii și dezvoltarea unor parteneriate cu agenții economici locali în scopul formării competențelor profesionale la elevii din acest segment al învățământului preuniversitar**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspector de specialitate pentru discipline tehnice - prof. Adrian Dascălu

**2.Organizarea și desfășurarea evaluării la clasa a VIII-a, a evaluării competențelor lingvistice și digitale la clasa a XII-a, a examenului de bacalaureat, a examenului de certificare a competențelor profesionale în învățământul tehnic, a admiterii absolvenților clasei a VIII-a în licee**

**Termen:** datele fixate pentru desfășurarea acestor examene

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspectori școlari generali adjuncți - prof. Cristiana Botan, prof. Vasile Ursanu  
inspectori de specialitate

**3.Organizarea și desfășurarea olimpiadelor și concursurilor școlare pe discipline și a concursurilor sportive din calendarul competițional național**

**Termen:** conform calendarului

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspectori de specialitate

**4.Asigurarea dezvoltării locale de curriculum, care trebuie să țină seama de interesele elevilor, dezvoltarea locală și posibilitatea de inserție a absolvenților de liceu pe piața muncii, de resursele materiale și umane**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan

**5.Promovarea în sistemul de predare-învățare a unor strategii și tehnici de lucru centrate pe elev, utilizarea tehnicii de calcul în formarea și evaluarea elevilor care au drept scop final eficientizarea demersului didactic**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan

**6.Accesul la educație al tuturor copiilor și tinerilor, indiferent de etnie, apartenență religioasă, de nivelul de dezvoltare intelectuală și integrarea elevilor cu deficiențe ușoare și medii în învățământul de masă**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspector de specialitate - prof. Sorinel Trufia  
director C.J.R.A.E. - prof. Daniela Laic

**7.Diversificarea activităților extracurriculare în concordanță cu interesele și aptitudinile elevilor, baza didactico-materială, specific local. Dezvoltarea unor parteneriate educaționale cu toți factorii care pot influența în mod pozitiv educația elevilor**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan

**8.Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară într-o formă de învățământ în condițiile asigurării frecventării cursurilor prin respectarea legislației în vigoare, derularea Programului „A doua șansă” pentru învățământul primar și gimnazial în vederea diminuării abandonului școlar și a școlarizării tinerilor și adulților**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
director C.J.R.A.E. - prof. Daniela Laic  
coordonator C.J.A.P. - prof. Maria Amariei  
inspectorii de specialitate - prof. Mariana Furcoi, prof. Sorinel Trufia

**9.Desfășurarea unor acțiuni eficiente de consiliere și orientare școlară și profesională care să implice: elevi, părinți, agenți economici, comunitatea locală**

**a)Organizarea „Târgului educațional – Vaslui 2010” pentru elevii din clasa a VIII-a, promoția 2010**

**b)Organizarea, în colaborare cu instituțiile de învățământ superior din Centrul Universitar Iași, a unor activități de orientare școlară și profesională pentru absolvenții clasei a XII-a, promoția 2010**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
director C.J.R.A.E. - prof. Daniela Laic  
coordonator C.J.A.P. - prof. Maria Amariei

**10.Monitorizarea asigurării calității în educația elevilor din învățământul tehnic**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspector de specialitate pentru discipline tehnice - prof. Adrian Dascălu

**11.Organizarea Clasei de excelență la Vaslui. Mediatizarea, selectarea elevilor de nivel cl. a V-a și a profesorilor, asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unei activități de performanță, consilierea și orientarea elevilor în vederea dezvoltării psihoeducaționale și a aptitudinilor**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
director C.J.R.A.E. - prof. Daniela Laic

**12.Susținerea Programului de remediere / recuperare școlară la una sau mai multe discipline de către învățătorii claselor / conducerile unităților școlare până la atingerea standardelor minimale corespunzătoare clasei I pe durata întregului an școlar, dar și a vacanțelor școlare, pentru elevii claselor I, în funcție de dificultățile de învățare identificate de-a lungul anului școlar**

**Termen:** septembrie – octombrie 2009  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspector de specialitate - prof. Mariana Furcoi

### **C. INSPECȚIA ȘCOLARĂ**

**1.Stabilirea unor obiective / criterii clare și a tematicii de control pentru unitățile școlare propuse pentru a fi inspectate prin activități de îndrumare / consiliere și evaluare și cuprinderea lor în Graficul de monitorizare și control întocmit semestrial**

**Termen:** septembrie 2009  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan

**2.Monitorizarea nivelului de atingere a standardelor educaționale de către elevi la fiecare disciplină de învățământ și a formelor de evaluare utilizate**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspectorii de specialitate

**3.Verificarea managementului în domeniul informării, planificării și proiectării activităților: la nivelul conducerii școlii, Consiliului de Administrație, în colectivele de catedră (în Consiliul profesorilor clasei), pe fiecare cadru didactic**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspectori școlari cu management și dezvoltare instituțională - prof. Elena Fociak, prof. Mihaela Bobârcă, prof. Mihaela Donea

**4.Îmbunătățirea activității responsabililor cu probleme educative din școli și implicarea elevilor prin Consiliile elevilor în activitatea educativă, formarea, informarea, monitorizarea și evaluarea periodică**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
coordonator C.J.A.P. - prof. Maria Amariei  
inspector pentru educativ - prof. Costel Pascaru

**5. Monitorizarea stării disciplinare a elevilor, în vederea combaterii violenței în școală și prevenirii comportamentelor deviante. Actualizarea Regulamentului intern, implicarea elevilor în elaborarea acestuia și respectarea prevederilor lui**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
coordonator C.J.A.P. - prof. Maria Amariei

**6. Eficientizarea activității diriginților în vederea desfășurării unor ore de interes general privind educația, în conformitate cu programa „Consiliere și orientare”, adaptate nivelului de vârstă și intereselor elevilor și continuarea programului național „Educație pentru sănătate”**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspector pentru educativ - prof. Costel Pascaru

**7. Realizarea Strategiei naționale de dezvoltare a Educației fizice și sportului și a sportului de performanță, precum și derularea programului național „Mișcare pentru sănătate” (prin atragerea elevilor și cadrelor didactice spre activități sportiv-turistice de petrecere a timpului liber); înființarea, în toate unitățile de învățământ, de asociații sportive școlare care vor coordona activitățile sportive proprii și în cadrul Olimpiadei Naționale a Sportului Școlar**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspector de specialitate - prof. Carmen Carp

**8. Stimularea participării elevilor la activități culturale, științifice, sportive, educative, școlare și extrașcolare în unități școlare, cluburile elevilor și Palatul Copiilor; organizarea de tabere, complementare procesului instructiv-educativ (de limba și literatura română, de religie, creație artistică)**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspector pentru educativ - prof. Costel Pascaru

**9. Organizarea de cursuri de formare pe managementul proiectelor europene, proiect bilingv, metodologia inspecției școlare, evaluarea directorilor de unități școlare, management educațional pentru inspectorii școlari și educație inclusivă pentru inspectorii școlari, directorii de unități școlare și cadre didactice**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
director C.C.D. Vaslui

**10. Continuarea derulării proiectelor de parteneriat internațional (Comenius, Arion, Socrates, Grundtvig) și de parteneriat bilateral la nivelul județului și la nivel regional, precum și cel referitor la integrarea rromilor și realizarea educației incluzive**

**Termen:** conform termenelor din proiecte  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspectori școlari generali adjuncți - prof. Cristiana Botan, prof. Vasile Ursanu

## **D.DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE ȘI ACHIZIȚIONAREA DE ECHIPAMENTE**

**1. Monitorizarea programelor de reabilitare a unităților de învățământ finanțate de Guvernul României sau Banca Mondială: recepția clădirilor reabilite, remedierea unor lucrări în perioada de garanție, recepția finală, preluarea în patrimoniul public al primăriilor**

**Termen:** septembrie 2009 - iunie 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
șef compartiment investiții - ing. Ticu Bahnariu

**2. Monitorizarea lucrărilor de investiții inițiate prin hotărâri de guvern la unități școlare cu personalitate juridică și la structurile aferente**

**Termen:** septembrie 2009 - iunie 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
șef compartiment investiții - ing. Ticu Bahnariu

**3. Creșterea fondului de carte al bibliotecilor școlare prin mijloace proprii și prin programe naționale**

**Termen:** permanent  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar - prof. Cristina Ghelbere

**4. Pregătirea personalului didactic pentru utilizarea aparaturii, a organizării lecțiilor AEL**

**Termen:** septembrie 2009 – iunie 2010  
**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar general adjunct - prof. Cristiana Botan  
inspector informatică  
informatician I.S.J.

**5.Optimizarea comunicării între I.S.J. și unitățile școlare prin folosirea rețelei informatizate existente**

**Termen:** permanent

**Răspund:** inspector școlar general - prof. Mihaela Cososchi  
inspector școlar manag, purtător de cuv. I.S.J - prof. Elena Fociak  
informatician I.S.J.

Dezbătut și aprobat în Consiliul de Administrație al Inspectoratului Școlar al Județului Vaslui din 16.10.2009.

**INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,  
*prof. Mihaela Cososchi***